

Havaintoja Kankaanpään kaupungin taloudesta

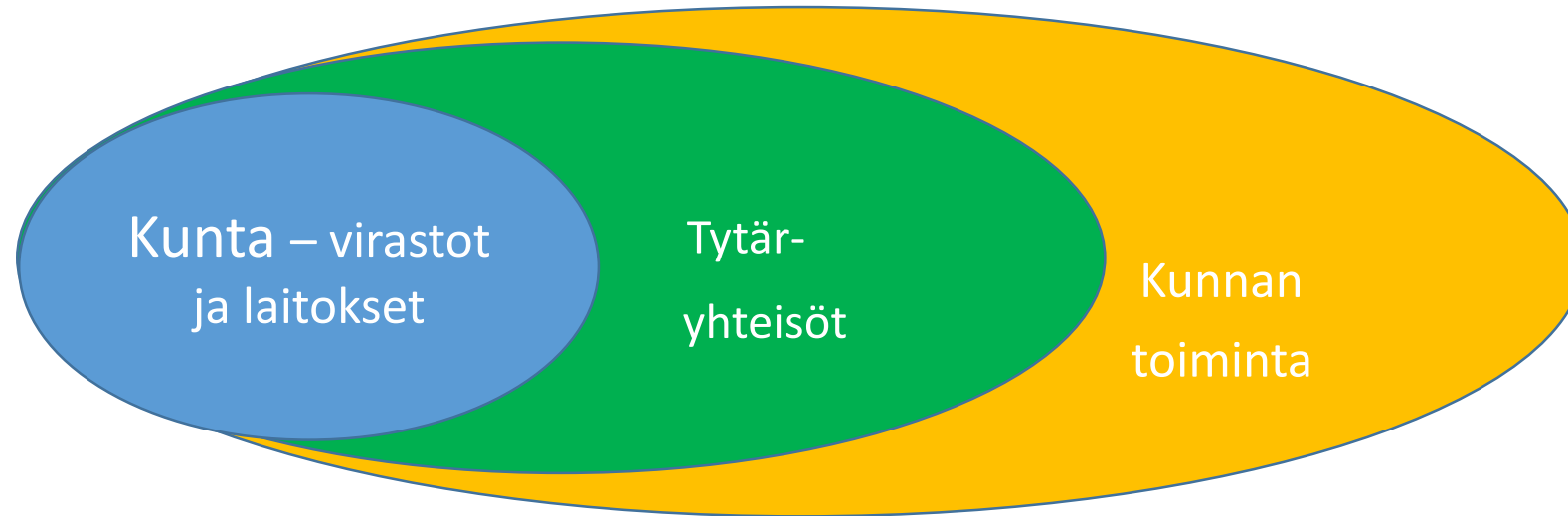
Pentti Meklin
Emeritusprofessori

Helsinki 4.10.2018

Kolme teemaa

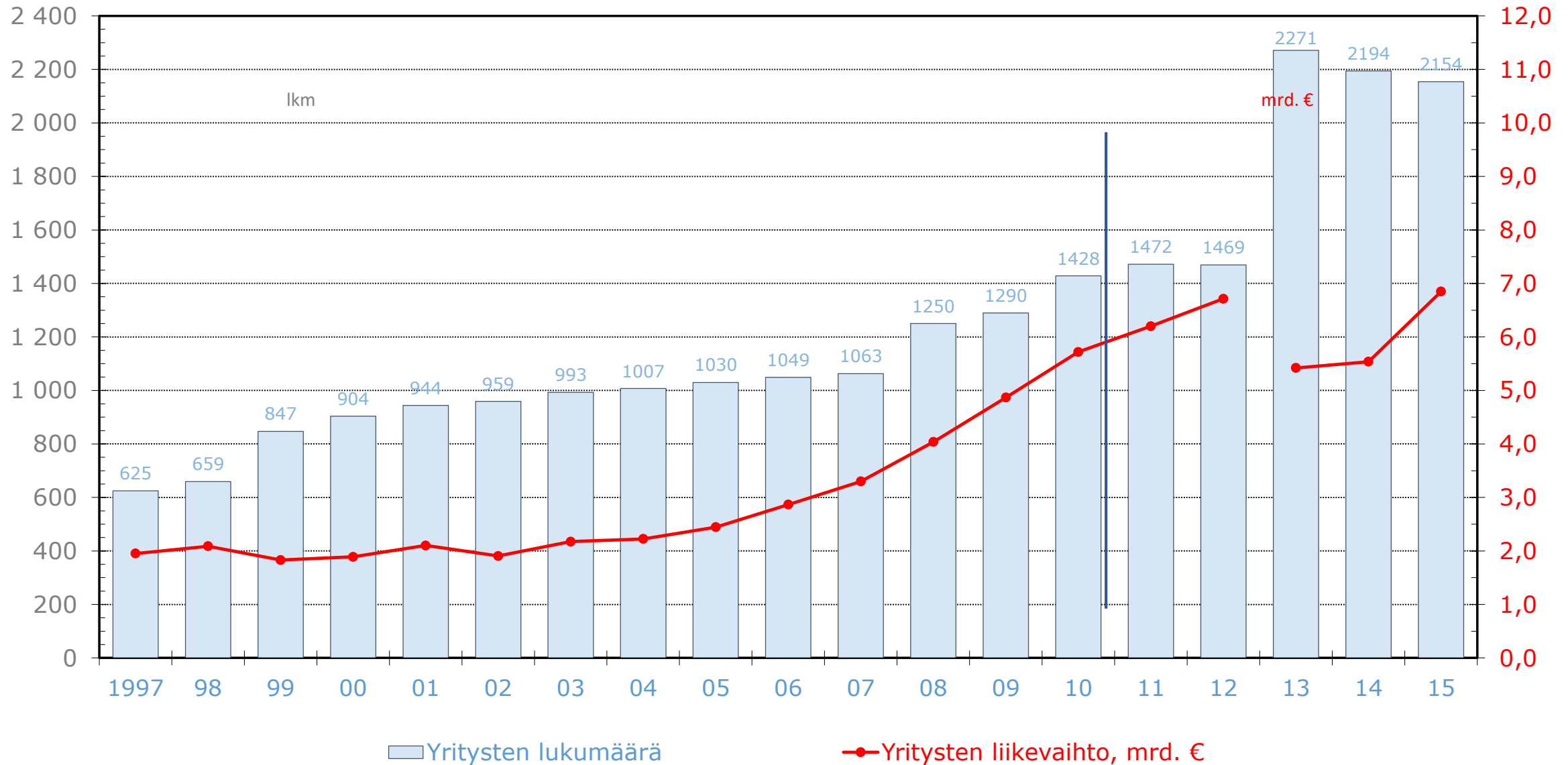
1. Kuntakonserni - kunta
2. Kunnan ja kuntakonsernin talouden tasapaino – kirjanpidollinen ja rahoituksellinen
3. Palvelujen kustannukset ja kustannustehokkuus

1. Kuntien toimintamuodot ovat muuttuneet, *kunnan taloudellisen kokonaisuuden* määrittely monimuotoista



- Kunnat ja niiden virastot ja laitokset
 - Kuntakonserni, NPM: Kunnan ulkopuolella, mutta määräysvallassa olevat 1990-luku, säädöksiä 2000-luvulla
 - Kunnan toiminta: toimintamuodot laajenevat, kunta tilaajana, sopijana ja yhteistyökumppanina, allianssimallit
 - Hybridiorganisaatiot, ekosysteemit

Kuntaomisteisten yritysten lukumäärä ja liikevaihto 1997-2015



Konserni oikeudellisessa merkityksessä

Kirjanpitolaki pohjana – kuntalaissa säädöksiä

Konserniin kuuluvat yhteisöt

- *emokunta*:

- *tytäryhteisöt*: osakeyhtiöitä, osuuskuntia, säätiöitä, yhdistyksiä, kuntayhtymiä jne., jossa kunnalla yksin tai yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa on määräysvalta

- *konsernitilinpäätökseen* yhdistetään lisäksi

- kuntayhtymät

- osakkuusyhteisöt

Periaatteellinen ero emon ja tyttären välillä
toiminnallisesta näkökulmasta

Emokunta - yleisperiaate:

- Tuottaa ***verorahoituksella*** kuntalaisille palveluja
– (huom. liikelaitokset)

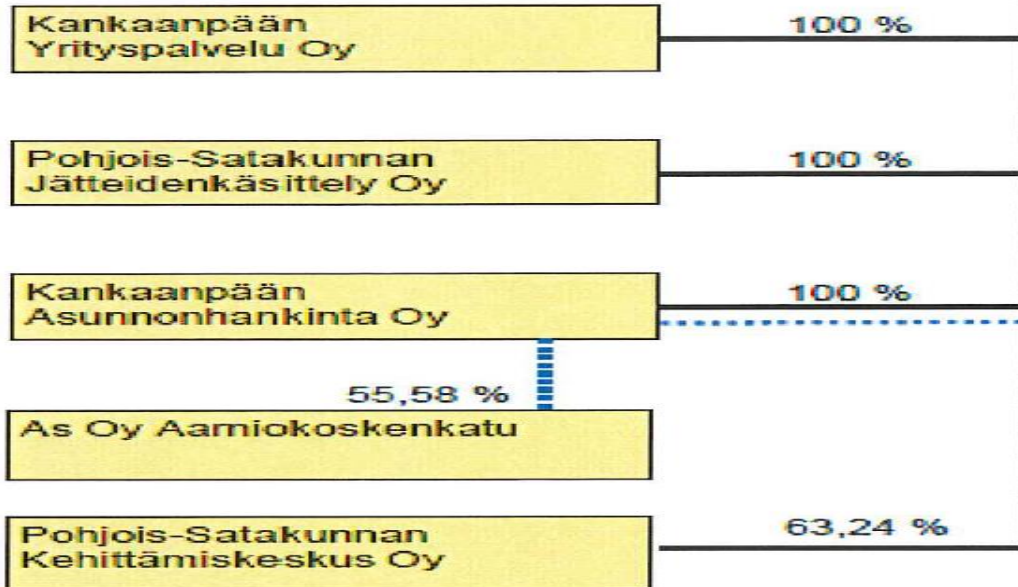
Konsernin tytäryhteisöt – yleisperiaate

- Tuottavat palveluja pääosin ***myynti- ja maksurahoituksella*** kuntalaisille, kansalaisille ja yhteisöille (*rahoitus osin verovaroista*)

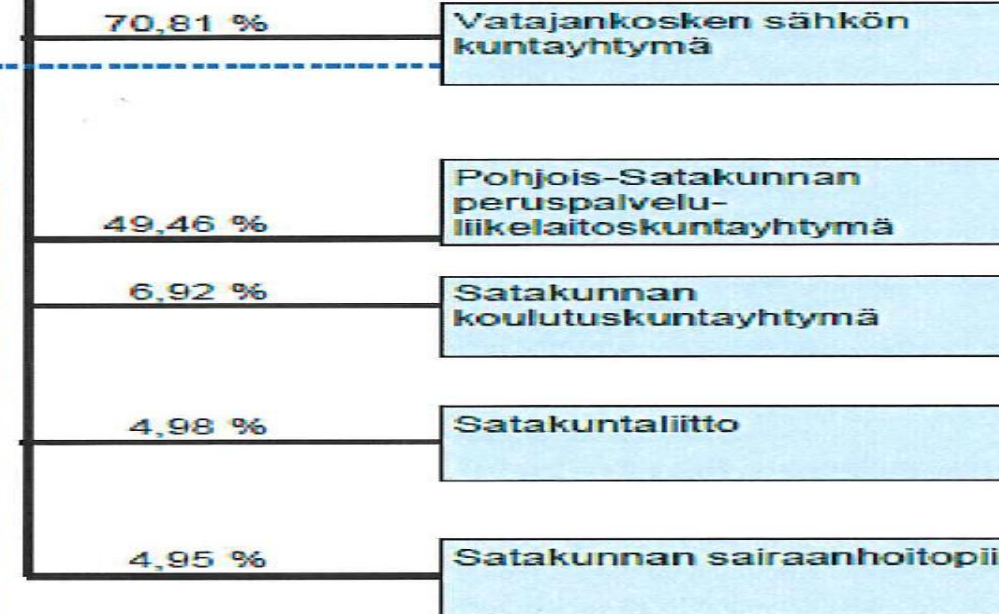
R a j a e i o l e t a r k k a

Kankaanpään kaupunkikonserni 31.12.2017

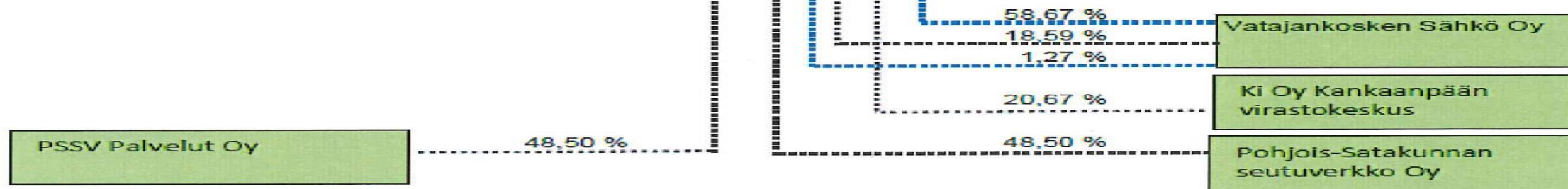
Tytäryhtiöt



Kuntayhtymät



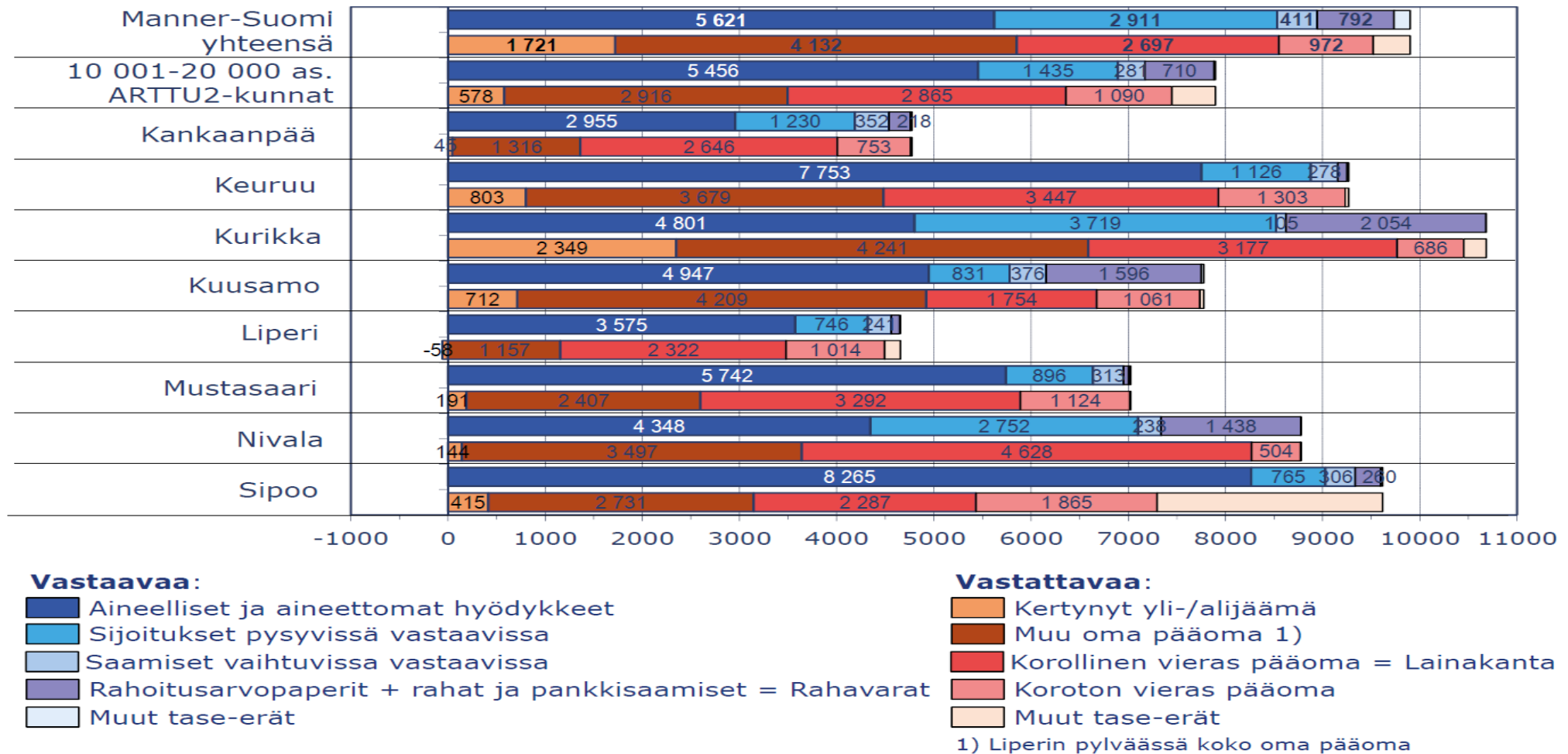
Osakkuusyhtiöt



Liite 4. Konserniin kuuluvat yhteisöt 10 001–20 000 asukkaan ARTTU2-kunnissa

[illegible]

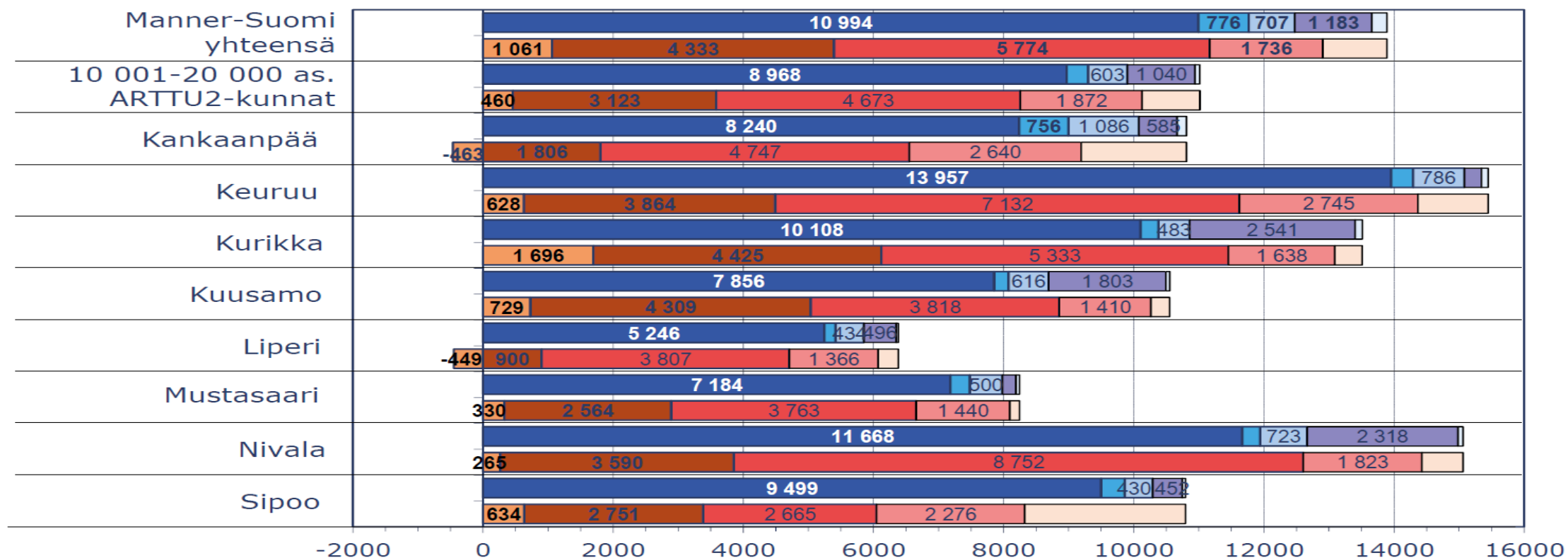
Kunnan taseen koko, varat ja velat



Lähde: Tilastokeskus

Kuvio 4.4. Taseet, vastaavat ja vastattavat 10 001–20 000 asukkaan ARTTU2-tutkimuskunnissa 31.12.2014 (euroa/asukas).

Kuntakonsernin taseen koko, varat ja velat



Vastaavaa:

- Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet
- Sijoitukset pysyvissä vastaavissa
- Saamiset vaihtuvissa vastaavissa
- Rahoitusarvopaperit + rahat ja pankkisaamiset = Rahavarat
- Muut tase-erät

Vastattavaa:

- Kertynyt yli-/alijäämä
- Muu oma pääoma 1)
- Korollinen vieras pääoma = Lainakanta
- Koroton vieras pääoma
- Muut tase-erät

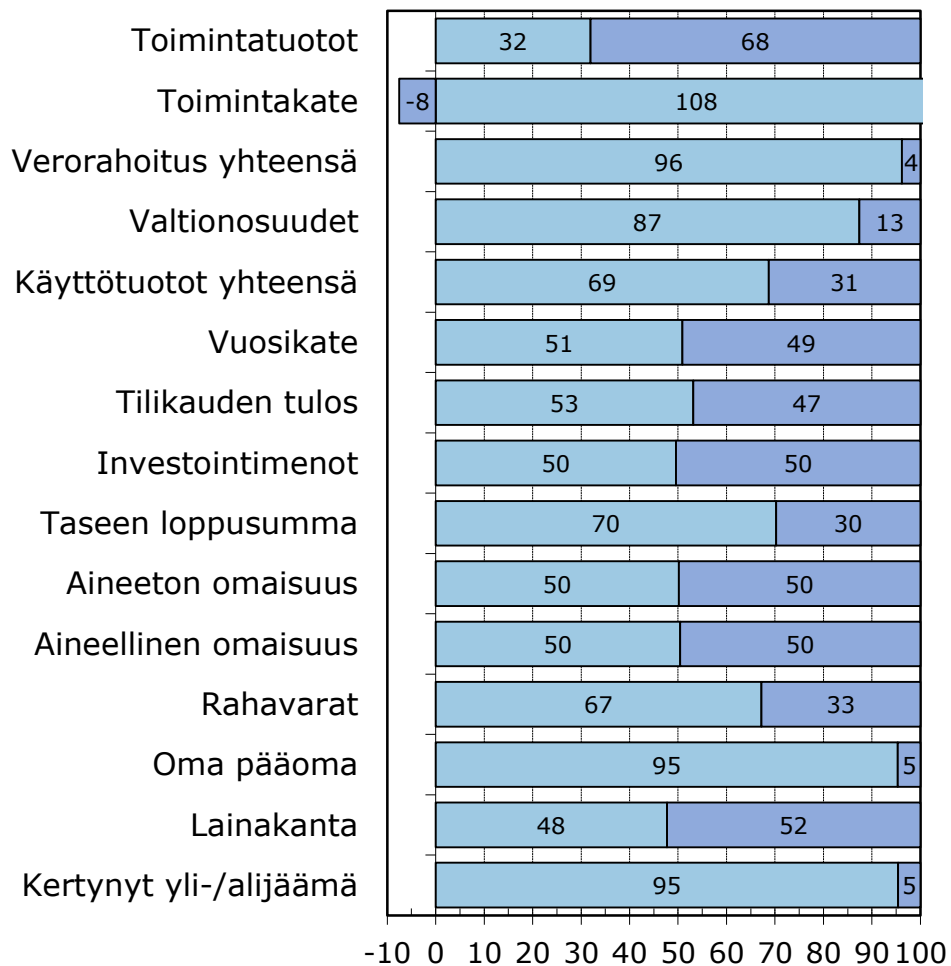
1) Kankaanpään ja Liperin pylväissä koko oma pääoma

Lähde: Tilastokeskus

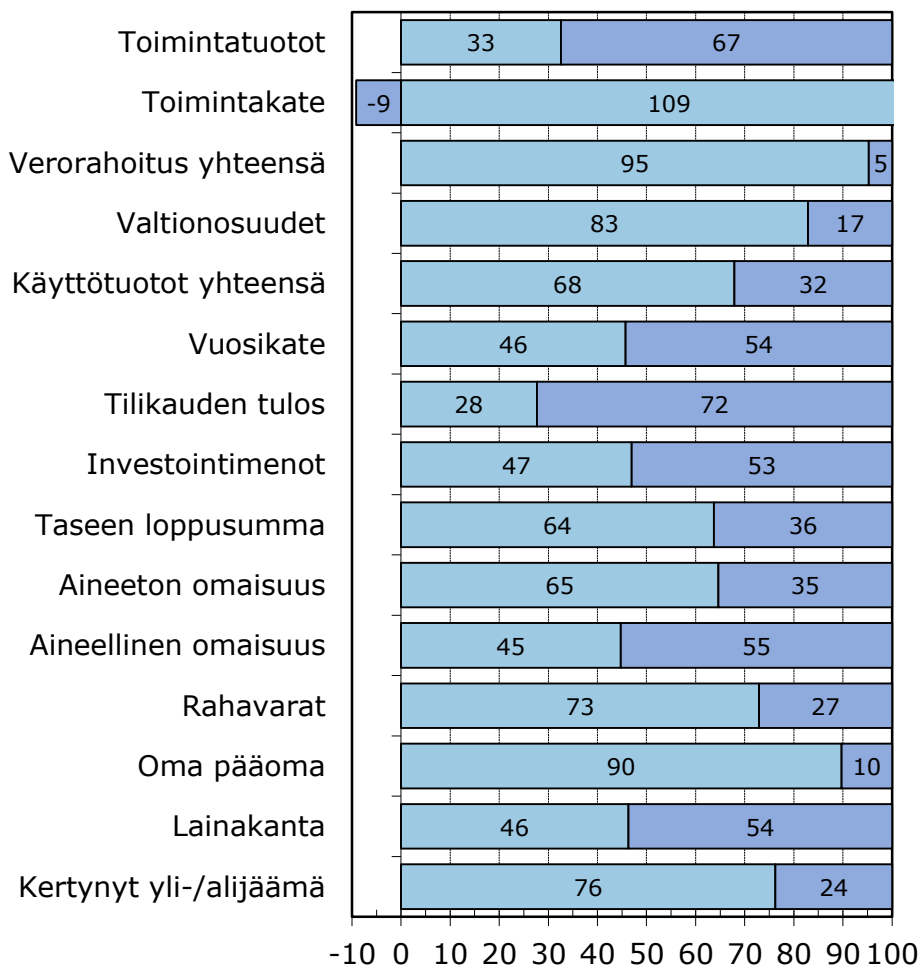
Kuvio 4.5. Konsernitaseet 10 001–20 00 asukkaan ARTTU2-tutkimuskunnissa 31.12.2014 (euroa/asukas).

Emokunnan osuus kuntakonsernin taloudesta v. 2016

Manner-Suomen kunnat:



Arttu2-kunnat:



Emokunnan osuus, %

Yhtiöiden ja kuntayhtymien osuus, %

Emokunnan ja tytäryhteisöjen osuus konsernista

Liitetaulukko 1.

Kuntakonsernien ja emokuntien lainakanta (euroa/asukas), niiden erotus sekä emokunnan osuus konsernin lainakannasta 31.12.2016 Arttu2-kunnissa

Lähde: Tilastokeskus

Kuntaryhmä/kunta	Lainakanta, euroa/asukas			Emokunnan osuus, %
	Kunta- konserni	Emo- kunta	<i>Erotus</i>	
Manner.Suomi	6 160	2 939	3 221	48
Arttu2-kunnat yhteensä	7 309	3 384	3 925	46
10001-20000 as. Arttu2-kunnat	4 419	2 988	1 431	68
Nivala	8 777	4 627	4 150	53
Kankaanpää	5 688	3 241	2 447	57
Liperi	4 013	2 679	1 334	67
Kuusamo	3 912	2 077	1 835	53
Mustasaari	3 995	3 493	502	87
Sipoo	2 353	2 351	2	100

Liitetaulukko 2.

Kuntakonsernien ja emokuntien lainasaamiset (euroa/asukas)
sekä niiden erotus 31.12.2016 Arttu2-kunnissa

Lähde: Tilastokeskus

Kuntaryhmä/kunta	Lainasaamiset, euroa/asukas		
	Kunta- konserni	Emo- kunta	<i>Erotus</i>
Manner.Suomi	213	1 033	-820
Arttu2-kunnat yhteensä	282	948	-666
10001-20000 as. Arttu2-kunnat	15	127	-112
Nivala	2	116	-114
Kankaanpää	0	136	-136
Liperi	56	172	-116
Kuusamo	37	335	-298
Mustasaari	2	61	-59
Sipoo	0	0	0

Liitetaulukko 3.

Emokuntien nettolainat, korkokulut ja korkotuotot sekä osinkotuotot ja osuuspääomien korot (euroa/asukas) vuonna 2016 Arttu2-kunnissa

Lähde: Tilastokeskus

Kuntaryhmä/kunta	Emokunnat, euroa/asukas:					
	Laina- kanta	Laina- saamiset	<i>Netto- lainat</i>	Korko- kulut	Korko- tuotot	Osinkotuotot ja osuuspää- omien korot
Manner.Suomi	2 939	1 033	1 906	32	45	38
Arttu2-kunnat yhteensä	3 384	948	2 436	36	49	49
10001-20000 as. Arttu2-kunnat	2 988	127	2 861	26	2	5
Nivala	4 627	116	4 511	9	12	0
Kankaanpää	3 241	136	3 106	17	0	3
Liperi	2 679	172	2 507	36	4	25
Kuusamo	2 077	335	1 742	32	0	4
Mustasaari	3 493	61	3 432	27	0	2
Sipoo	2 351	0	2 351	26	0	0

Liitetaulukko 4.

Kuntakonsernin ja emokunnan antamat takaukset (euroa/asukas) Arttu2-kunnissa 31.12.2016.

Lähde: Tilastokeskus

Kuntaryhmä/kunta	Kunta- konsernin antamat takaukset	Emokunnan antamat takaukset				Erotus emokunta- konserni
		Samaan konsernin yhteisöjen puolesta	Muiden puolesta	Yhteensä	<i>Konsernin ulkopuolelle annetut takaukset, %</i>	

Manner.Suomi	302	1 466	229	1 695	13	1 393
Arttu2-kunnat yhteensä	241	2 160	166	2 326	7	2 085
10001-20000 as. Arttu2-kunnat	295	872	295	1 167	25	872
Nivala	343	3 445	343	3 788	9	3 445
Kankaanpää	155	1 742	155	1 896	8	1 742
Liperi	4	369	4	373	1	369
Kuusamo	182	803	182	985	18	803
Mustasaari	392	133	392	525	75	133
Sipoo	523	42	523	564	93	42

Liitetaulukko 5.

Kuntakonsernin ja emokunnan oma pääoma (euroa/asukas) Arttu2-kunnissa 31.12.2016.

Lähde: Tilastokeskus

Kuntaryhmä/kunta	Kunta- konsernin oma pääoma €/asukas	Emo- kunnan oma pääoma €/asukas	<i>Emokunnan suhde konserniin %</i>
------------------	--	---	---

Manner.Suomi	6 281	5 989	95
Arttu2-kunnat yhteensä	5 729	5 140	90
10001-20000 as. Arttu2-kunnat	4 197	3 189	76
Nivala	4 575	3 839	84
Kankaanpää	3 059	1 616	53
Liperi	2 007	1 363	68
Kuusamo	5 513	5 158	94
Mustasaari	2 946	2 587	88
Sipoo	6 197	3 931	63

Liitetaulukko 6.

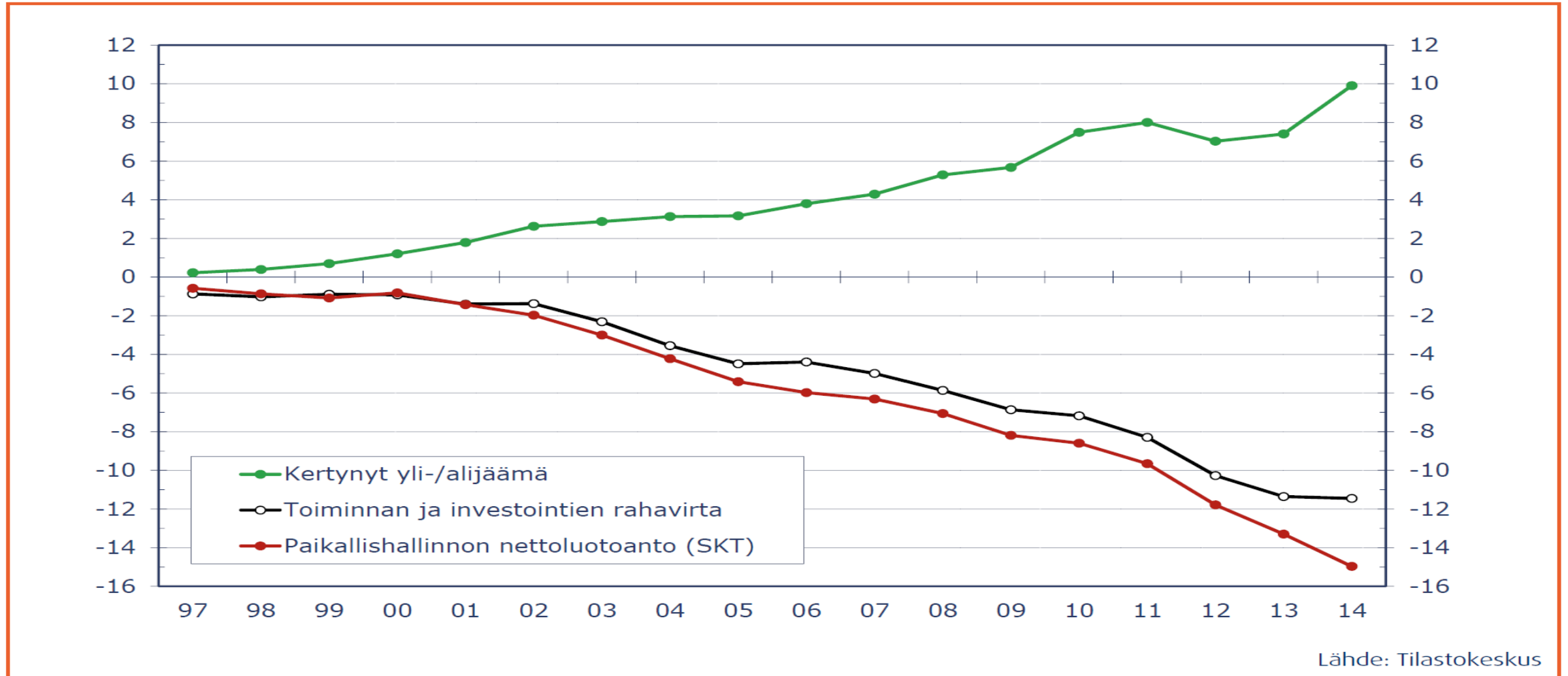
Kuntakonsernin ja emokunnan kertynyt yli-/alijäämä (euroa/asukas) Arttu2-kunnissa 31.12.2016.

Lähde: Tilastokeskus

Kuntaryhmä/kunta	Kunta- konsernin kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	Emo- kunnan kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	<i>Erotus</i> <i>€/asukas</i>
------------------	--	---	----------------------------------

Manner.Suomi	1 974	1 883	91
Arttu2-kunnat yhteensä	1 789	1 364	425
10001-20000 as. Arttu2-kunnat	1 270	414	856
Nivala	978	336	642
Kankaanpää	820	273	548
Liperi	706	145	561
Kuusamo	1 195	939	256
Mustasaari	459	192	267
Sipoo	2 887	512	2 375

2. Kuntien talouden tasapaino – kirjanpidollinen ja rahoituksellinen



Kuvio 1. Kuntien ja kuntayhtymien kertynyt yli-/alijäämä, toiminnan ja investointien rahavirta* sekä paikallishallinnon nettoluotonanto kumulatiivisesti vuosina 1997–2014 (mrd. euroa).

*toiminnan ja investointien rahavirtaa käsitellään jäljempänä

Kirjanpidollinen tasapaino

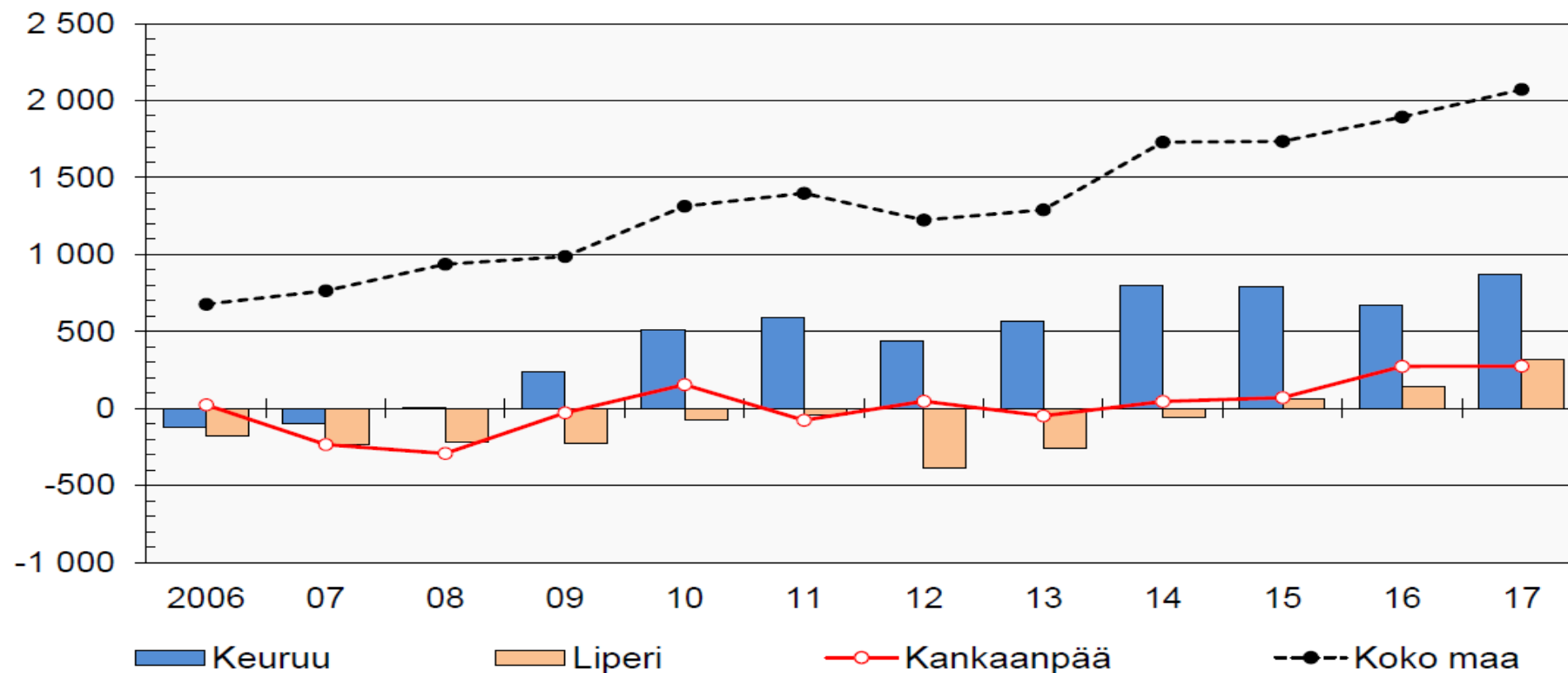
Tuloslaskelma			
Ulkoiset tuotot ja kulut			
x 1000 €	2017	2016	2015
Toimintatuotot	9 381	9 568	9 403
Valmistus omaan käyttöön	134	130	111
Toimintakulut	-73 717	-74 025	-75 078
Toimintakate	-64 201	-64 327	-65 564
Verotulot	39 869	40 738	41 349
Valtionosuudet	27 284	27 204	26 144
Rahoitus tuotot ja -kulut:			
Korkotuotot	2	4	13
Muut rahoitustuotot	1 156	1 013	1 179
Korkokulut	-179	-201	-232
Muut rahoituskulut	-7	-3	-87
Vuosikate	3 923	4 429	2 802
Poistot ja arvonalentumiset	-3 910	-2 722	-2 508
Satunnaiset tuotot	0	0	0
Satunnaiset kulut	0	0	0
Tilikauden tulos	13	1 706	294
Tilinpäätössierrot			
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)	13	1 706	294

Tuloslaskelman tunnusluvut				
	2017	2016	2015	2014
Toimintatuotot/Toimintakulut %	12,9 %	13,1 %	12,7 %	13,7 %
Vuosikate/poistot %	100 %	162,7 %	111,7 %	137,2 %
Vuosikate e/as	339	381	238	343
Asukasluku	11 587	11 637	11 774	11 888
- muutos ed. v:sta	-50	-137	-114	-84
Tunnuslukujen laskentakaavat liitteenä				

Vuosikate oli + 3,923 milj. euroa ja se ylitti poistojen (3,263 milj.) ja arvonalentumisten (0,647 milj.) määrän ja täytti kriteerin "tasapainossa oleva talous". Myös kahtena edellisessä vuonna vuosikate ylitti poistojen määrän.

VASTAAVAA	2017 (x1000€)	2016	VASTATTAVAA	2017	2016
A PYSYVÄT VASTAAVAT	63 929	60 367	A OMA PÄÄOMA	18 824	18 811
I Aineettomat hyödykkeet	197	458	I Peruspääoma	15 636	15 636
1. Aineettomat oikeudet	3	28	II Arvonkorotusrahasto		
2. Muut pitkävaikuttiset menot	194	430	III Muut omat rahastot		
3. Ennakkomaksut			IV Edellisten tilikausien yli/-alijäämä	3 174	1 468
II Aineelliset hyödykkeet	48 382	44 688	V Tilikauden yli/-alijäämä	13	1 706
1. Maa- ja vesialueet	5 443	5 251			
2. Rakennukset	31 419	31 011	B POISTOERO JA VAPAA- EHTOISET VARAUKSET	0	0
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 644	7 192	1. Poistoero		
4. Koneet ja kalusto	1 318	722	2. Vapaaehtoiset varaukset		
5. Muut aineelliset hyödykkeet	20	20			
6. Ennakkomaksut ja keskenen hank.	1 539	492	C PAKOLLISET VARAUKSET		
III Sijoitukset	15 350	15 222	1. Eläkevaraukset		
1. Osakkeet ja osuudet	13 675	13 547	2. Muut pakolliset varaukset		
2. Joukkovelkakirjalainasaamiset					
3. Muut lainasaamiset	1 544	1 581	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	279	284
4. Muut saamiset	131	94	1. Valtion toimeksiannot	0	0
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	27	31	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	65	66
1. Valtion toimeksiannot	21	26	3. Muut toimeksiantojen pääomat	214	218
2. Lahjoitusrahastojen varat	5	5			
3. Muut toimeksiantojen varat			E VIERAS PÄÄOMA	50 546	46 995
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	5 693	5 692	I Pitkäaikainen	36 172	32 805
I Vaihto-omaisuus	238	238	1. Joukkovelkakirjalainat		
1. Aineet ja tarvikkeet			2. Lainat rahoit. ja vakuut.laitoksilta	34 815	31 189
2. Keskeneräiset tuotteet			3. Lainat julkisyhteisöiltä	0	320
3. Valmiit tuotteet	238	238	4. Lainat muilta luotonantajilta	0	0
4. Muu vaihto-omaisuus			5. Saadut ennakot		
5. Ennakkomaksut			6. Ostovelat		
II Saamiset	3 999	3 301	7. Liittymismaksut ja muut velat	1 357	1 295
Pitkäaikaiset saamiset	381	415	8. Siirtovelat		
1. Myyntisaamiset			II Lyhytaikainen	14 375	14 191
2. Lainasaamiset	381	386	1. Joukkovelkakirjalainat		
3. Muut saamiset	0	29	2. Lainat rahoit. ja vakuut.laitoksilta	6 595	5 625
4. Siirtosaamiset			3. Lainat julkisyhteisöiltä	320	420
Lyhytaikaiset saamiset	3 618	2 886	4. Lainat muilta luotonantajilta	0	167
1. Myyntisaamiset	1 630	1 385	5. Saadut ennakot	40	32
2. Lainasaamiset	302	33	6. Ostovelat	3 335	4 142
3. Muut saamiset	1 142	750	7. Muut velat	440	443
4. Siirtosaamiset	544	717	8. Siirtovelat	3 645	3 362
III Rahoitusomaisuusarvopaperit	37	39	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 649	66 090
1. Osakkeet ja osuudet	37	39			
2. Sijoitukset rahamarkkinainstr.					
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset					
4. Muut arvopaperit					
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 419	2 113			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 649	66 090			

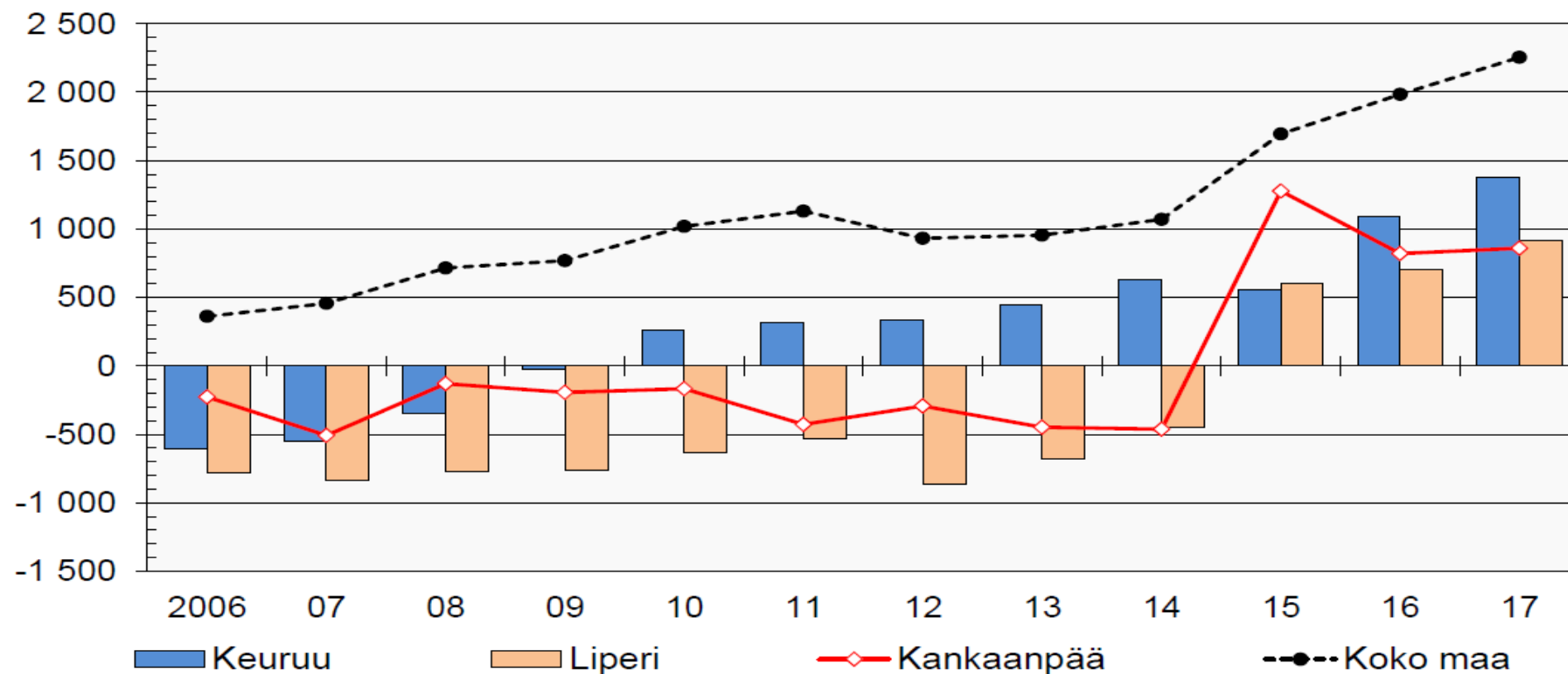
Kertynyt yli-/alijäämä, €/as.



Kertynyt yli-/alijäämä, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Keuruu	-125	-98	2	241	507	593	440	569	803	793	670	869
Liperi	-179	-232	-217	-224	-71	-42	-384	-256	-58	61	145	322
Kankaanpää	24	-235	-293	-28	155	-78	47	-48	45	70	273	275
Koko maa	677	765	937	986	1 314	1 398	1 224	1 290	1 729	1 735	1 892	2 072

Konsernin kertynyt yli-/alijäämä, €/as.



Konsernin kertynyt yli-/alijäämä, €/as.

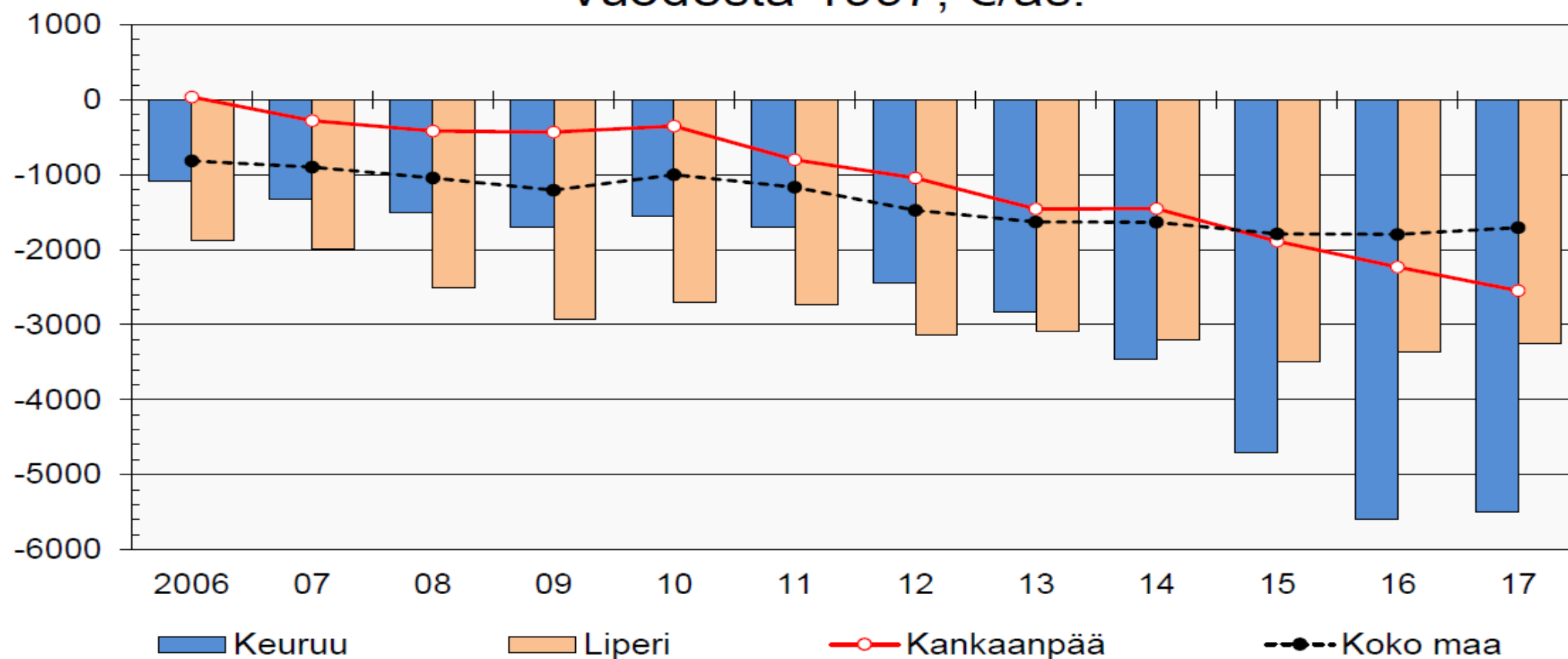
	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Keuruu	-610	-552	-347	-25	265	318	332	446	628	560	1 096	1 373
Liperi	-782	-836	-770	-759	-630	-534	-866	-678	-449	606	706	913
Kankaanpää	-228	-508	-130	-193	-168	-428	-294	-448	-463	1 278	820	859
Koko maa	362	457	716	768	1 020	1 130	931	954	1 071	1 694	1 983	2 254

Rahoituksellinen tasapaino

Rahoituslaskelma				
Ulkoiset tuotot ja kulut				
x 1000 €				
	2017	2016	2015	
Toiminnan rahavirta	4 191	4 382	2 740	
Vuosikate	3 923	4 429	2 802	
Satunnaiset erät, netto	0	0	0	
Tulorahoituksen korjauserät	268	-47	-62	
Investointien rahavirta	-7 740	-8 106	-7 702	
Investointimenot	-8 738	-8 239	-8 357	
Rahoitusosuudet investointeihin	824	46	437	
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	174	86	218	
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 549	-3 725	-4 962	
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset	0	32	21	
Antolainasaamisten lisäykset	-37	-5	-43	
Antolainasaamisten vähennykset	37	36	65	
Lainakannan muutokset	4 009	3 339	2 939	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 000	9 000	8 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 991	-5 661	-5 061	
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0	0	
Oman pääoman muutokset	0	643	0	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 156	155	1 124	
Rahoituksen rahavirta	2 853	4 168	4 083	
Rahavarojen muutos	-696	443	-879	
Rahavarat 31.12.	1 456	2 152	1 709	
Rahavarat 1.1.	2 152	1 709	2 588	
Rahavarojen muutos	-696	443	-879	

Rahoituslaskelman tunnusluvut				
	2017	2016	2015	2014
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta milj. e	-17,014	-16,298	-17,966	-12,008
Investointien tulorahoitus %	53,0 %	53,5 %	34,6 %	95,7 %
Pääomamenojen tulorahoitus %	28,2 %	32,0 %	21,6 %	46,3 %
Lainanhoitokate	0,68	0,79	0,57	0,90
Kassavarat 31.12. milj e	1,419	2,113	1,681	2,564
Kassan riittävyys, pv	6	9	7	11
Asukasluku	11 587	11 637	11 774	11 888
Tunnuslukujen laskentakaavat liitteenä				

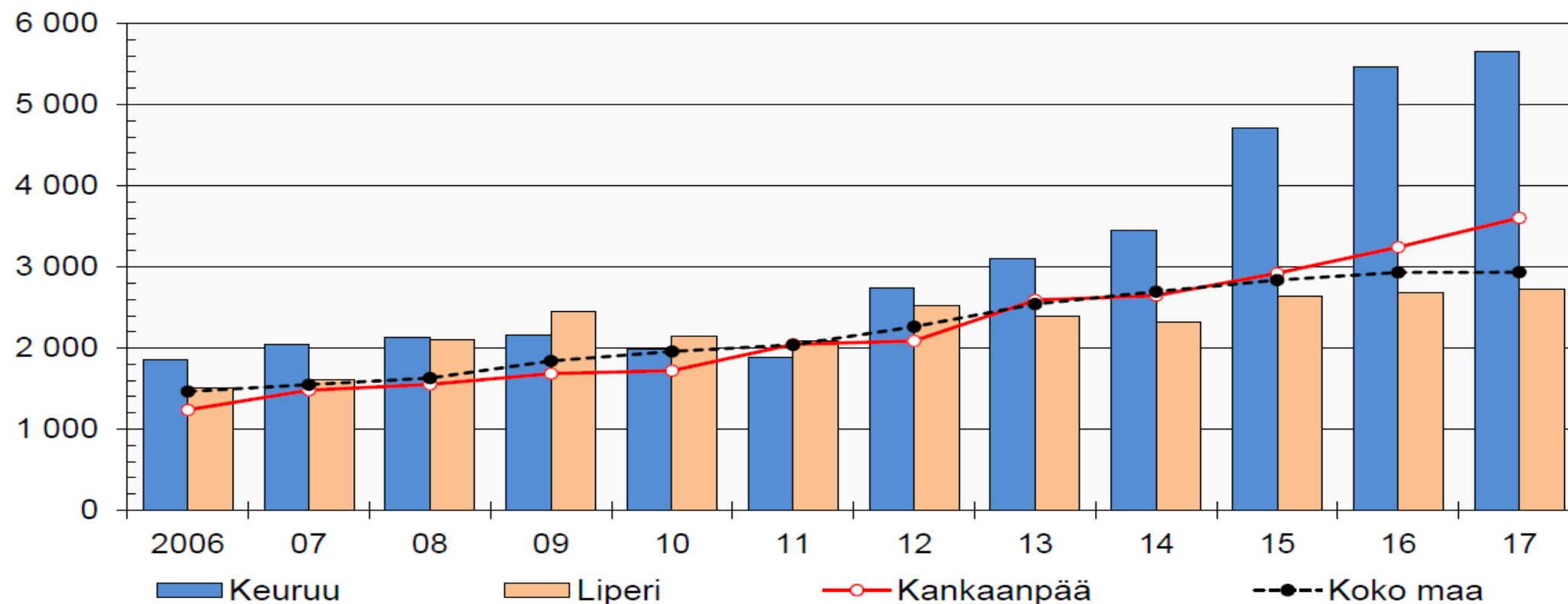
Kumulatiivinen toiminnan ja investointien rahavirta vuodesta 1997, €/as.



Kumulatiivinen toiminnan ja investointien rahavirta, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Keuruu	-1 078	-1 326	-1 510	-1 692	-1 559	-1 697	-2 437	-2 830	-3 461	-4 703	-5 601	-5 496
Liperi	-1 875	-1 995	-2 508	-2 924	-2 705	-2 731	-3 133	-3 087	-3 200	-3 499	-3 370	-3 256
Kankaanpää	39	-278	-415	-429	-350	-798	-1 043	-1 456	-1 452	-1 888	-2 229	-2 546
Koko maa	-814	-897	-1 044	-1 205	-1 000	-1 167	-1 473	-1 629	-1 633	-1 790	-1 794	-1 705

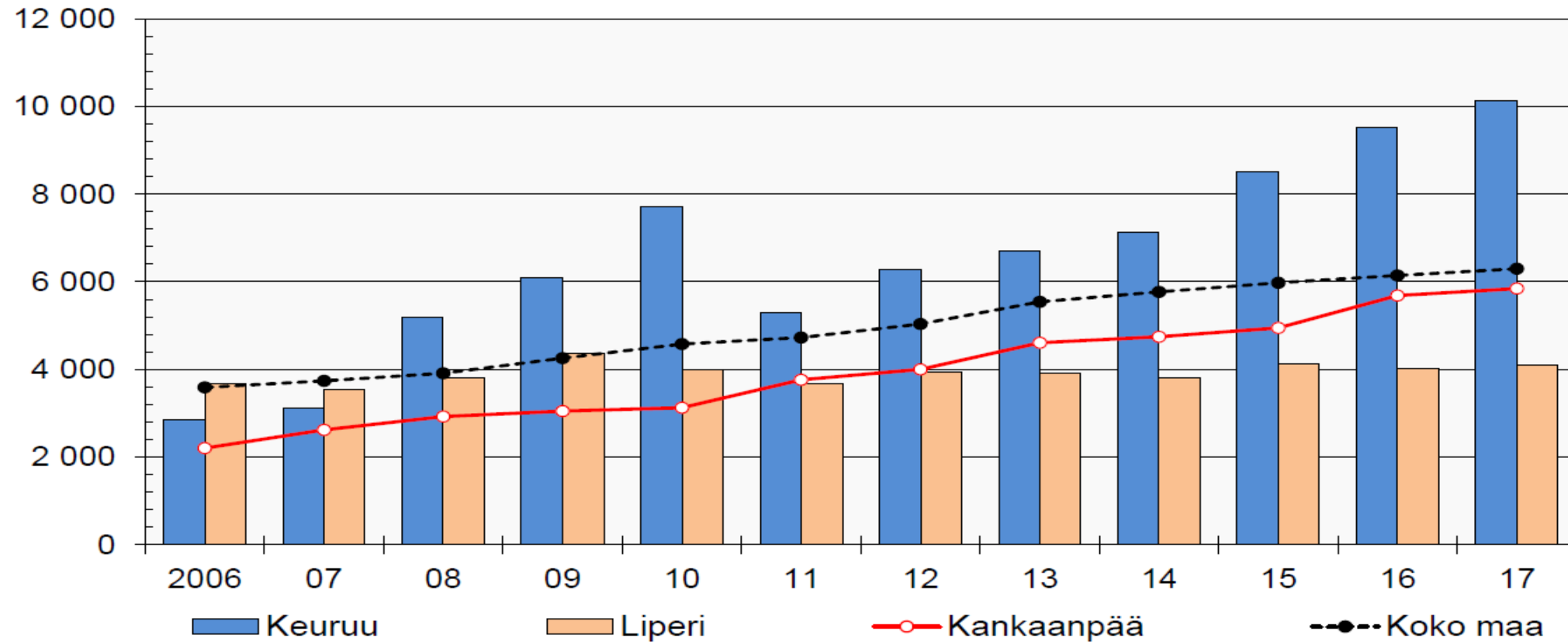
Lainakanta 31.12, €/as.



Lainakanta 31.12., €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Keuruu	1 854	2 046	2 137	2 155	1 981	1 881	2 746	3 098	3 447	4 708	5 469	5 652
Liperi	1 511	1 603	2 107	2 445	2 147	2 086	2 518	2 391	2 322	2 643	2 679	2 730
Kankaanpää	1 238	1 480	1 552	1 685	1 720	2 045	2 088	2 590	2 646	2 921	3 241	3 602
Koko maa	1 464	1 548	1 631	1 839	1 957	2 037	2 261	2 540	2 694	2 835	2 933	2 933

Konsernin lainakanta 31.12., €/as.



Konsernin lainakanta 31.12., €/as.

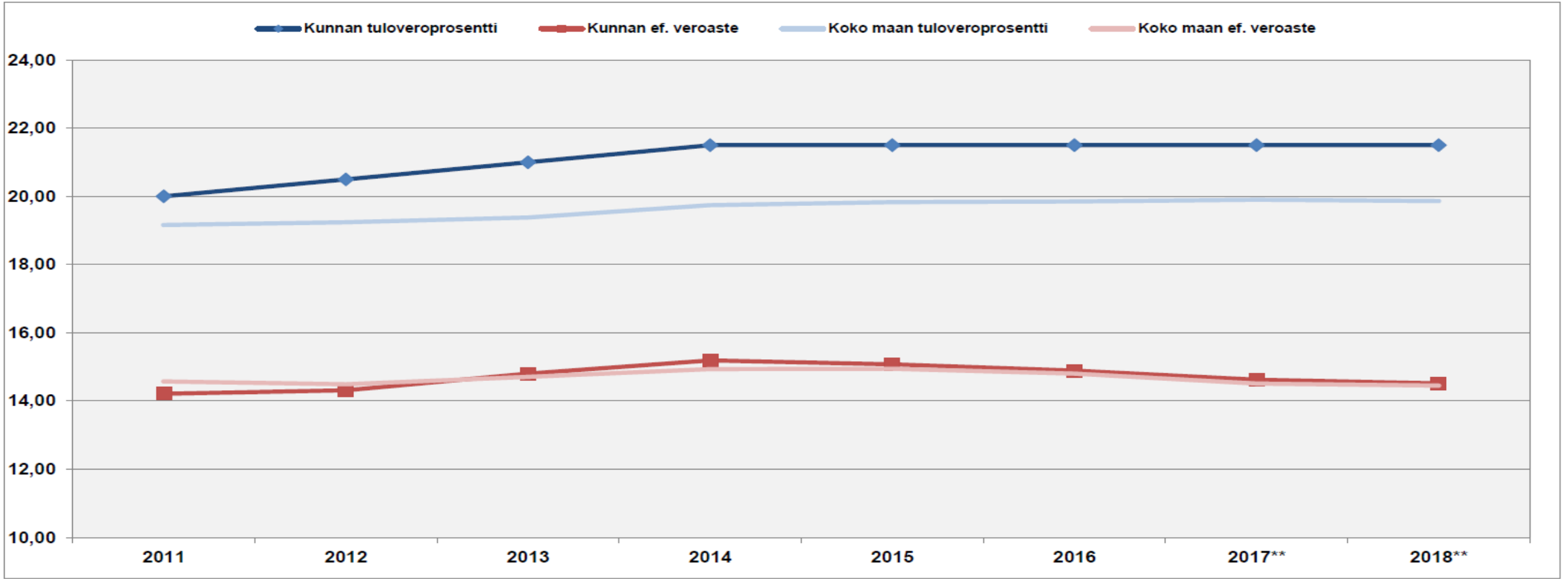
	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Keuruu	2 862	3 120	5 201	6 106	7 709	5 292	6 278	6 706	7 132	8 500	9 534	10 122
Liperi	3 674	3 544	3 816	4 362	4 003	3 686	3 929	3 928	3 807	4 139	4 013	4 104
Kankaanpää	2 206	2 624	2 926	3 049	3 127	3 766	4 001	4 609	4 747	4 947	5 688	5 846
Koko maa	3 590	3 738	3 913	4 257	4 578	4 729	5 037	5 544	5 768	5 976	6 148	6 299

Tärkeitä kysymyksiä tulkinassa

- Millaisilla veroprosenteilla kuvattu tasapaino on saavutettu?
Efektiivinen veroprosentti
- Onko ”ottamatonta lainaa”, onko investointeja odottamassa?
- Onko kunnalla rahoitusvarallisuutta?
- Käyttääkö kunta yksityisiä rahoitusmalleja?
- Onko kunta ulkoistanut paljon toimintojaan?

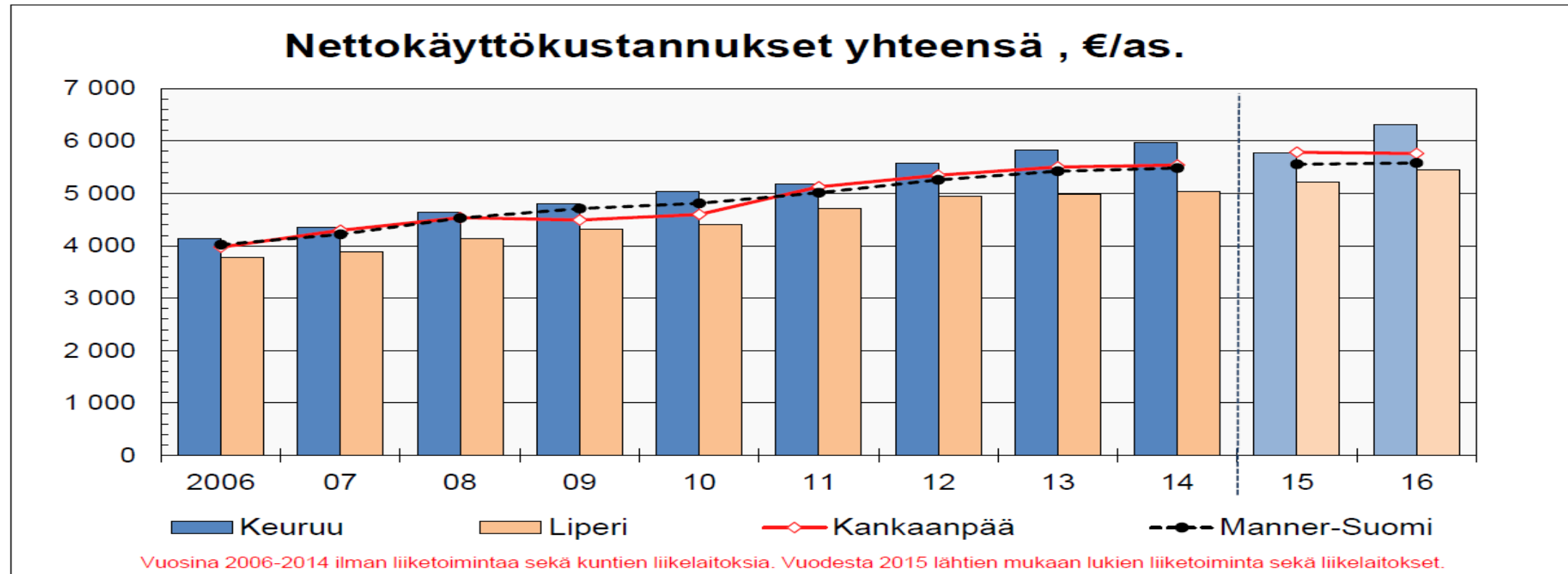
Valitse kunta:
Kankaanpää

	2012	2013	2014	2015	2016	2017**	2018**
Kunnan tuloveroprosentti	20,50	21,00	21,50	21,50	21,50	21,50	21,50
Kunnan ef. veroaste	14,31	14,80	15,19	15,08	14,89	14,63	14,52
Erotus	6,19	6,20	6,31	6,42	6,61	6,87	6,98



Koko maa	2012	2013	2014	2015	2016	2017**	2018**
Koko maan tuloveroprosentti	19,24	19,38	19,74	19,83	19,85	19,90	19,86
Koko maan ef. veroaste	14,49	14,71	14,93	14,94	14,80	14,51	14,45
Erotus	4,75	4,67	4,81	4,89	5,05	5,39	5,41

3. Palvelujen nettokustannukset, toimiiko Kankaanpää ”tehokkaasti”?



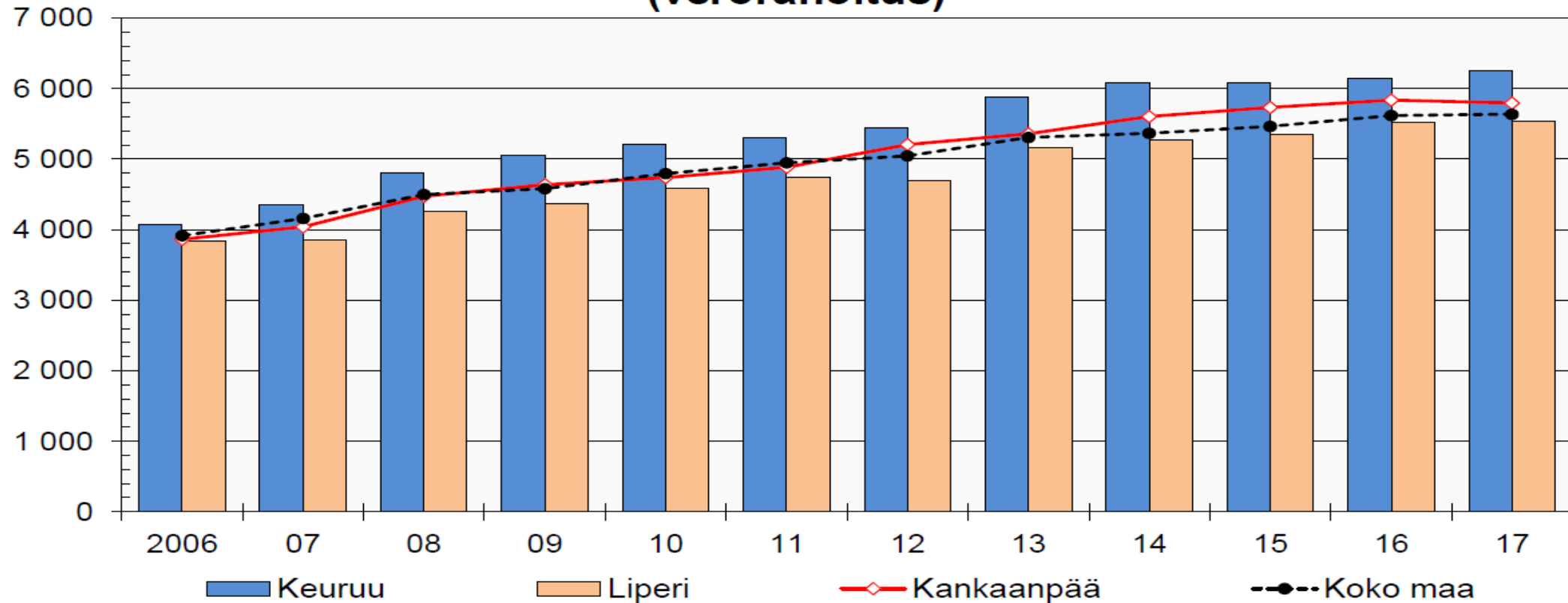
Nettokäyttökustannukset yhteensä, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	4 132	4 360	4 641	4 796	5 035	5 179	5 585	5 832	5 961	5 780	6 303
Liperi	3 770	3 879	4 129	4 312	4 408	4 708	4 951	4 980	5 033	5 221	5 440
Kankaanpää	3 973	4 294	4 535	4 492	4 598	5 126	5 347	5 504	5 540	5 783	5 762
Manner-Suomi	4 021	4 219	4 530	4 708	4 811	5 011	5 258	5 421	5 482	5 556	5 580

Vuosina 2005-2014 on liiketoimintana vähennetty tehtäväluokat: Toimitila- ja vuokrauspalvelut, sisäiset palvelut, vesihuolto, energiahuolto, jätehuolto, joukkoliikenne, satama, maa- ja metsätilat sekä muu liikeluontoinen toiminta.

Mm opetustoimen ylläpitäjämallin johdosta kunnat eivät ole täysin vertailukelpoisia keskenään.

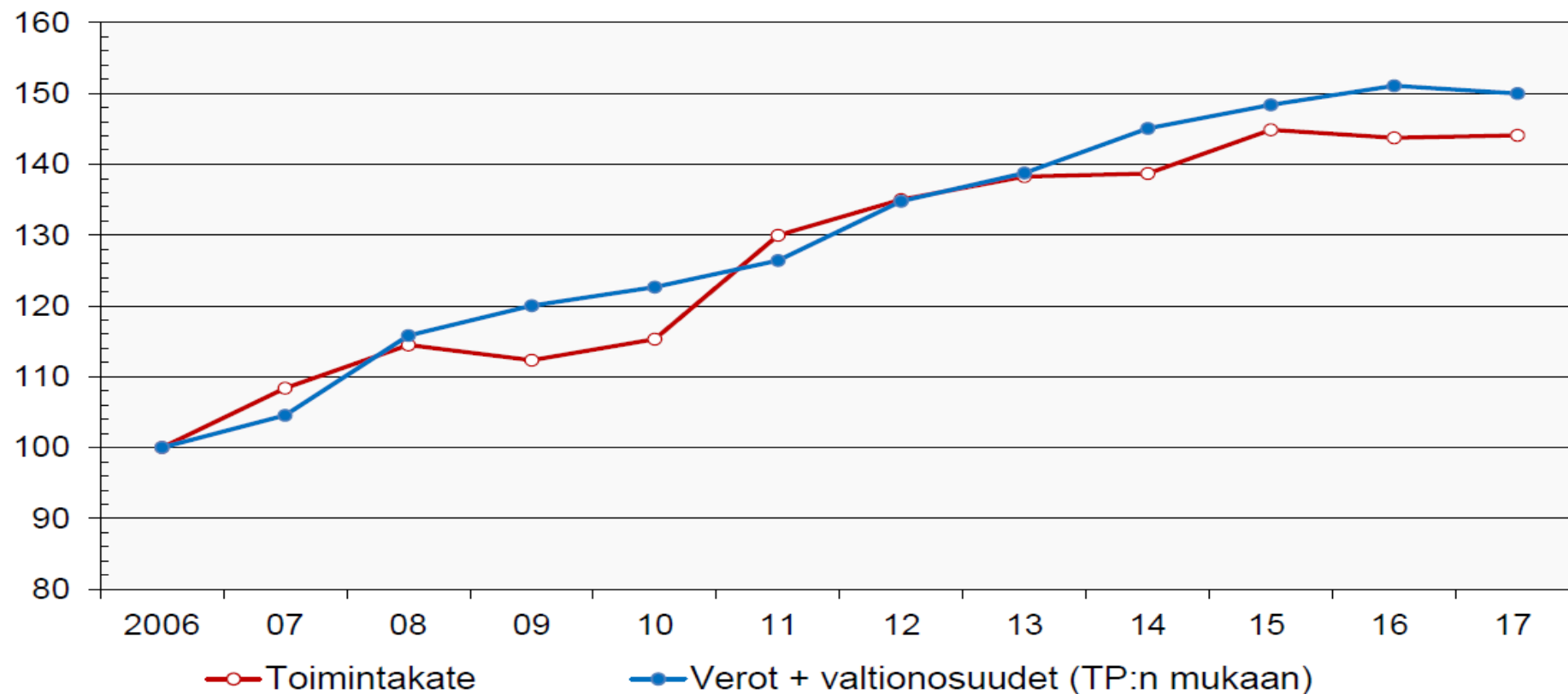
Verotulot + käyttötalouden valtionosuudet, €/as. (verorahoitus)



Verotulot + valtionosuudet, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Keuruu	4 073	4 350	4 814	5 054	5 219	5 306	5 447	5 890	6 088	6 084	6 144	6 248
Liperi	3 832	3 859	4 255	4 376	4 594	4 748	4 695	5 158	5 272	5 353	5 520	5 531
Kankaanpää	3 865	4 041	4 476	4 639	4 741	4 885	5 208	5 363	5 606	5 734	5 838	5 797
Koko maa	3 916	4 161	4 498	4 582	4 797	4 948	5 047	5 307	5 368	5 467	5 620	5 639

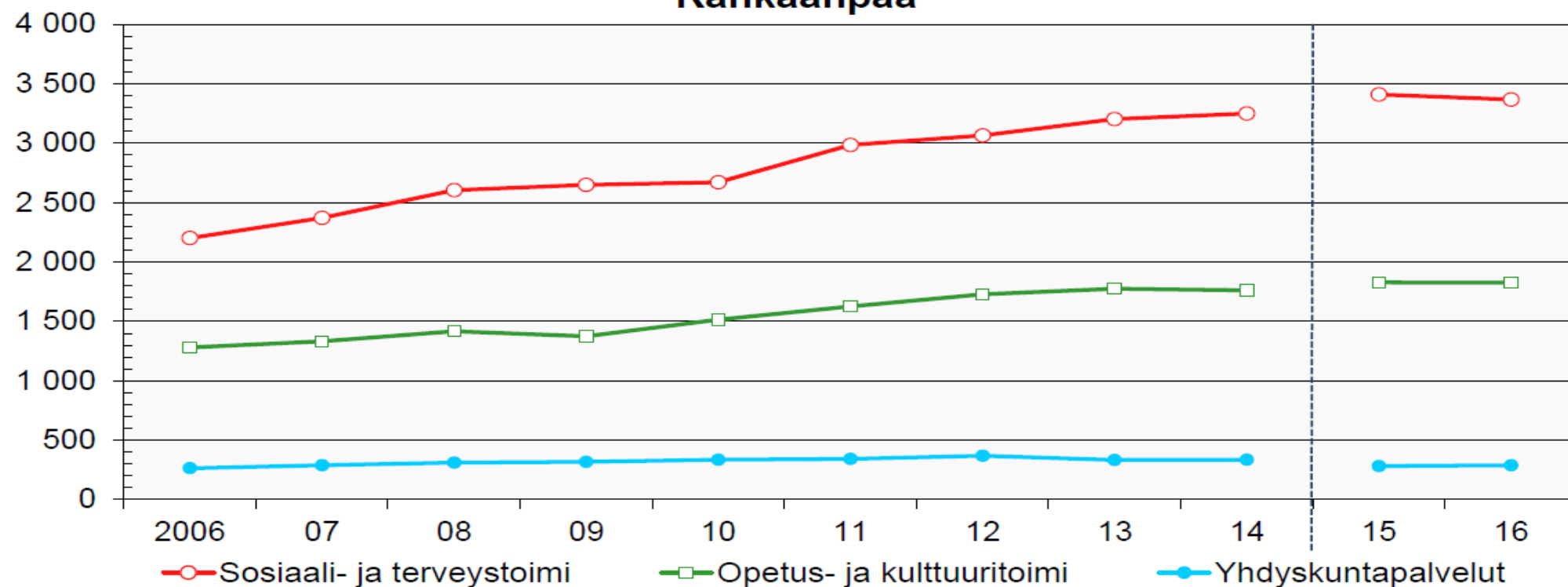
Toimintakate ja verorahoitus (€/as.) indeksoituina, 2006=100 Kankaanpää



Toimintakate ja verorahoitus (€/as.) indeksoituina, 2006=100

Kankaanpää	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Toimintakate	100,0	108,4	114,5	112,3	115,3	130,0	135,0	138,2	138,7	144,9	143,7	144,1
Verot + valtionosuudet (T	100,0	104,6	115,8	120,0	122,7	126,4	134,8	138,8	145,1	148,4	151,1	150,0

Nettokustannukset tehtävittäin, €/as. Kankaanpää



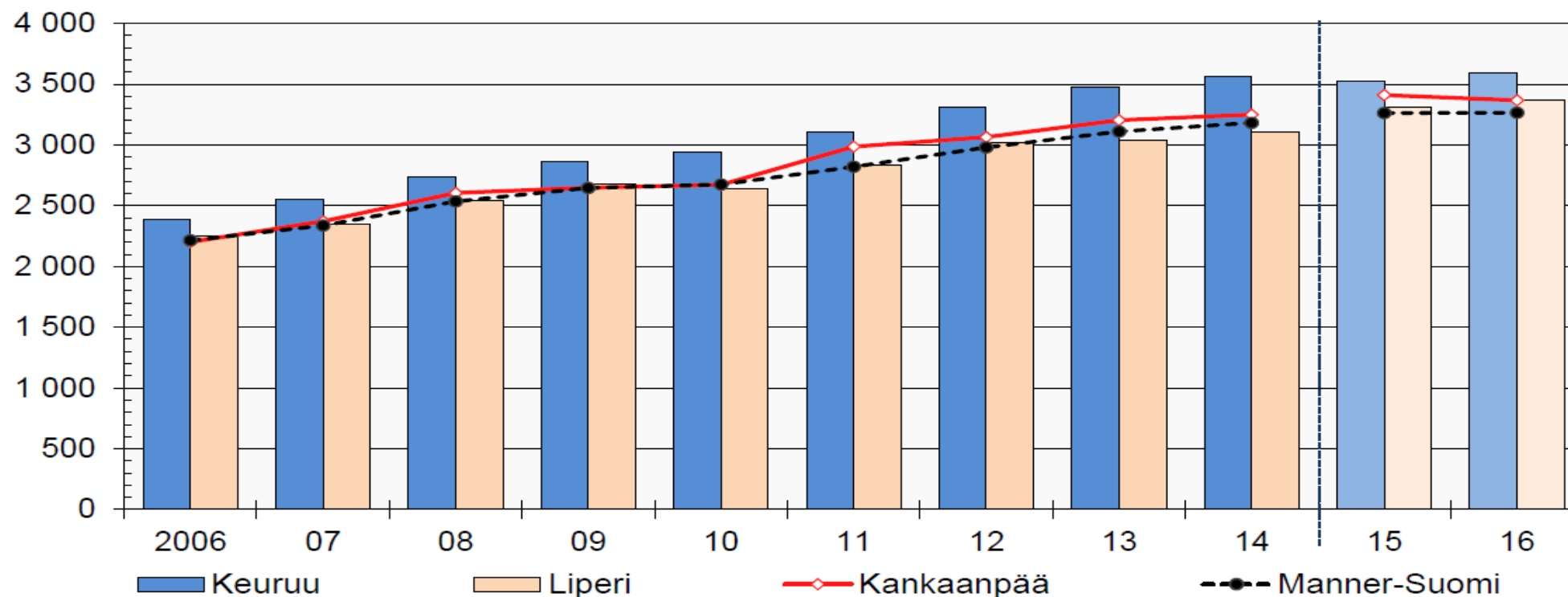
Vuodesta 2015 lähtien tehtäväluokkien nettokustannukset sisältävät myös kuntien liikelaitokset.

Vuodesta 2015 lähtien yhdyskuntapalvelut sisältää myös tehtäväluokat: Vesihuolto, Jätehuolto, Joukkoliikenne sekä Energiahuolto

Kankaanpää	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Sosiaali- ja terveystoimi	2 201	2 371	2 604	2 648	2 671	2 985	3 063	3 203	3 248	3 409	3 367
Opetus- ja kulttuuritoimi	1 281	1 333	1 416	1 374	1 514	1 625	1 729	1 776	1 762	1 828	1 826
Yhdyskuntapalvelut	264	288	311	319	335	344	369	334	336	282	290

Lasten päivähoido on siirretty sosiaali- ja terveystoimesta opetus- ja kulttuuritoimeen koko tarkastelujaksolla

Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset, €/as.



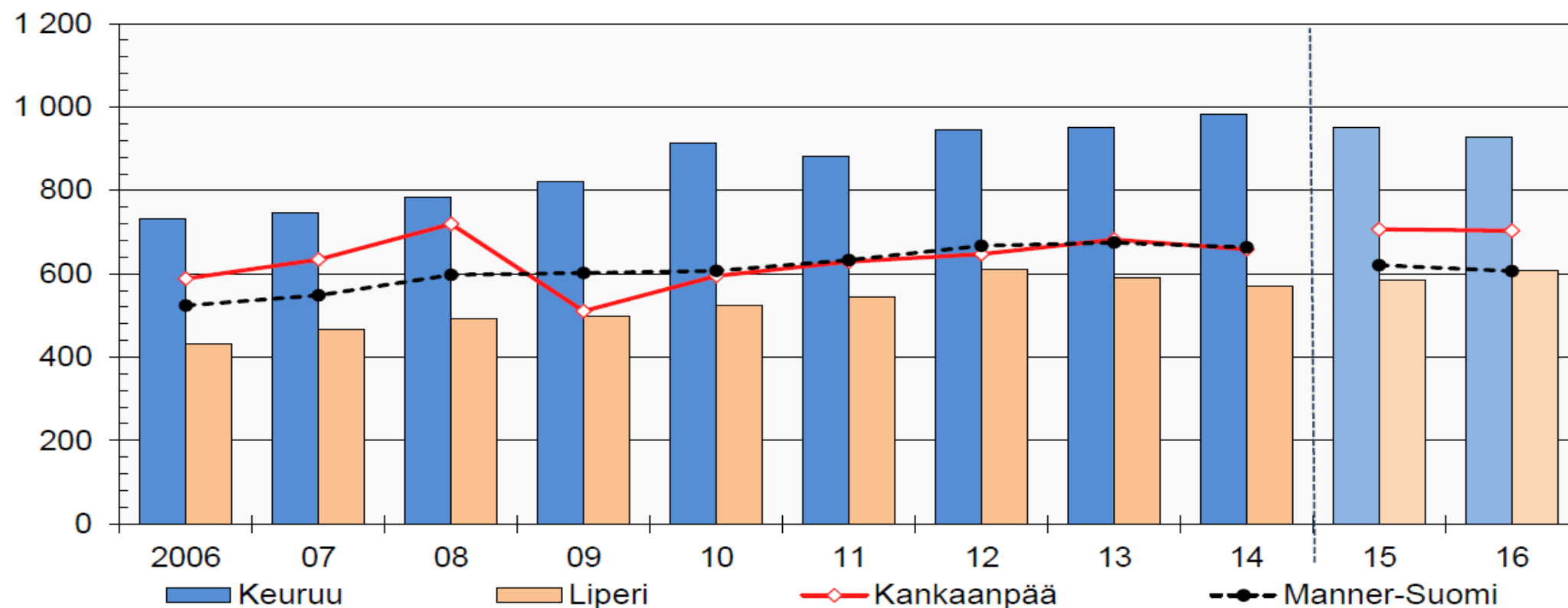
Vuodesta 2015 lähtien nettokustannuksissa on mukana myös kuntien liikelaitokset

Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	2 387	2 551	2 739	2 862	2 944	3 102	3 311	3 478	3 564	3 528	3 596
Liperi	2 249	2 347	2 545	2 676	2 635	2 832	3 013	3 037	3 104	3 310	3 370
Kankaanpää	2 201	2 371	2 604	2 648	2 671	2 985	3 063	3 203	3 248	3 409	3 367
Manner-Suomi	2 214	2 337	2 535	2 646	2 673	2 819	2 979	3 110	3 180	3 262	3 264

Lasten päivähoito on siirretty sosiaali- ja terveystoimesta opetus- ja kulttuuritoimeen koko tarkastelujaksolla

Perusterveydenhuollon nettokustannukset, €/as.

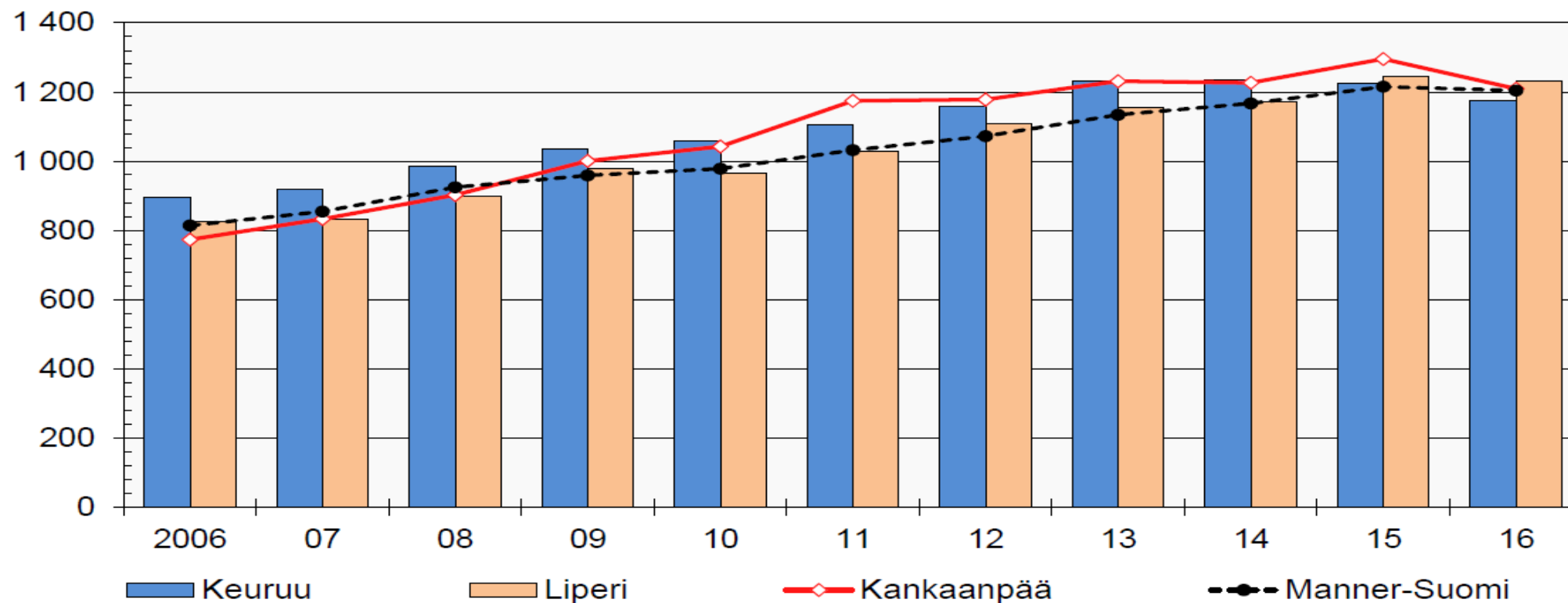


Vuodesta 2015 lähtien kotisairaanhoito on siirretty tehtäväluokkaan kotihoito. Sisältää myös kuntien liikelaitokset vuodesta 2015 lähtien

Perusterveydenhuollon nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	732	745	784	820	915	882	944	951	983	952	928
Liperi	431	467	492	498	523	546	612	591	571	586	607
Kankaanpää	589	634	720	511	595	629	647	682	659	707	704
Manner-Suomi	524	549	598	602	607	633	667	675	663	621	607

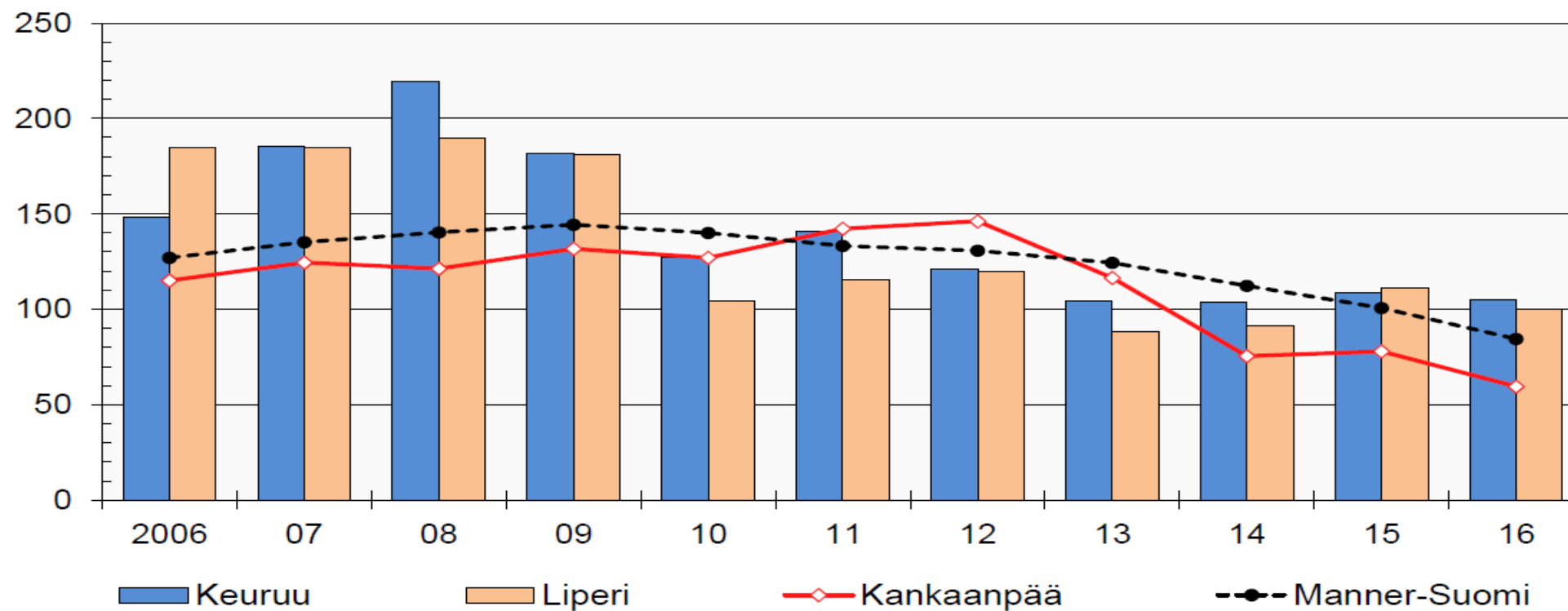
Erikoissairaanhoidon nettokustannukset, €/as.



Erikoissairaanhoidon nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	895	918	985	1 036	1 059	1 105	1 158	1 232	1 236	1 224	1 174
Liperi	824	833	899	978	966	1 029	1 108	1 155	1 172	1 245	1 232
Kankaanpää	773	833	902	1 000	1 043	1 174	1 178	1 231	1 226	1 295	1 209
Manner-Suomi	814	855	925	959	978	1 032	1 072	1 134	1 167	1 215	1 204

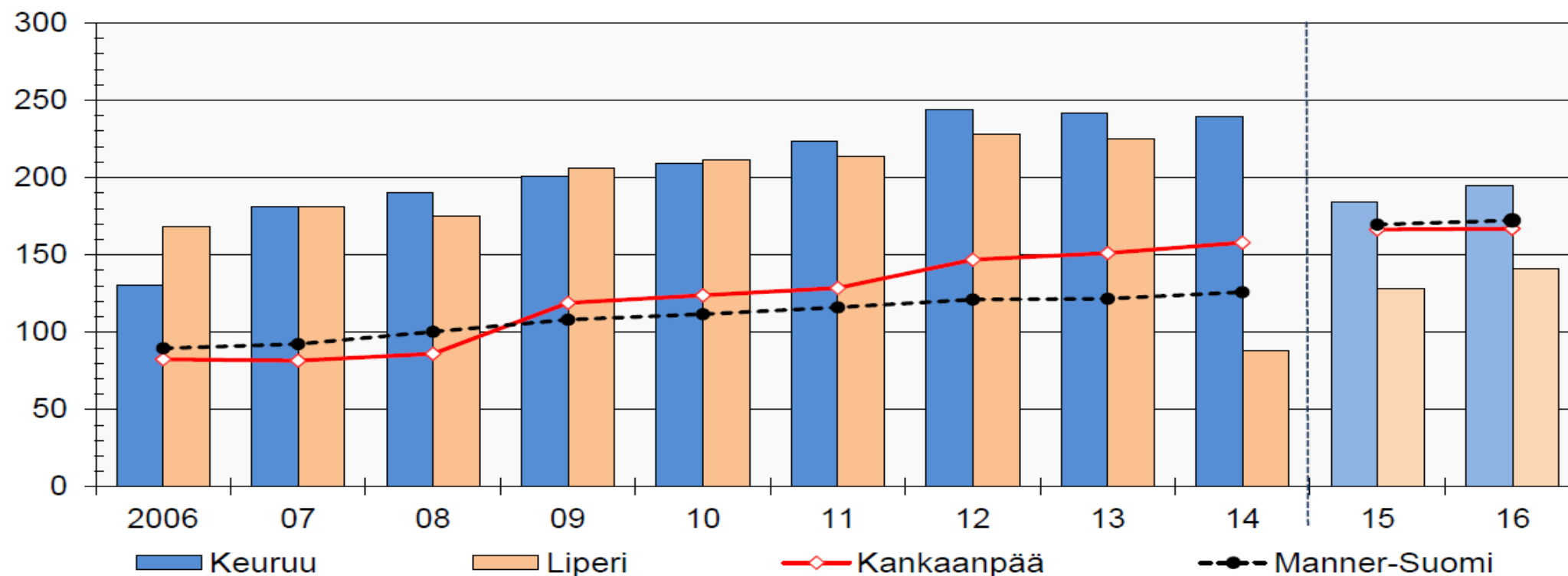
Vanhusten laitospalveluiden nettokustannukset, €/as.



Vanhusten laitospalveluiden nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	148	186	220	181	127	141	121	104	104	109	105
Liperi	185	185	190	181	104	115	120	88	91	111	100
Kankaanpää	115	125	121	132	127	142	146	116	75	78	60
Manner-Suomi	127	135	140	144	140	133	131	124	112	101	84

Kotipalvelun/kotihoidon nettokustannukset, €/as.

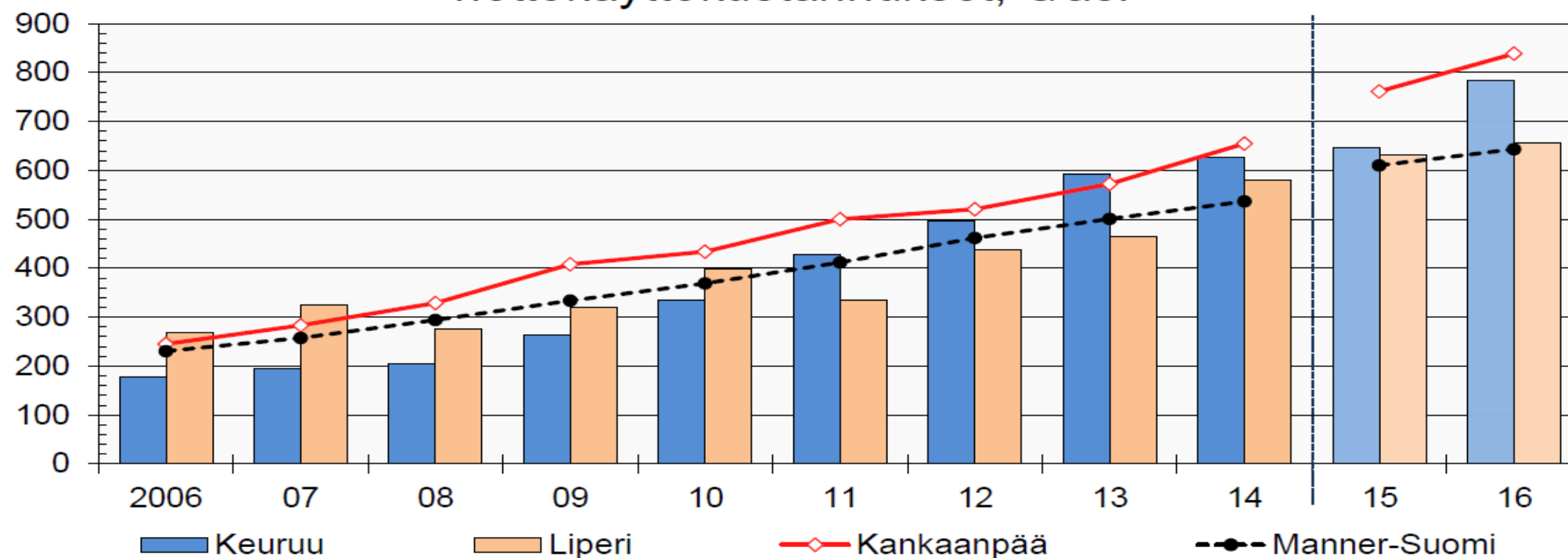


Sisältää vuodesta 2015 lähtien myös kotisairaanhoidon

Kotipalvelun/kotihoidon nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	130	182	190	201	209	223	244	242	240	185	195
Liperi	169	181	175	206	211	214	228	225	88	128	141
Kankaanpää	83	82	86	119	124	129	147	151	158	166	167
Manner-Suomi	90	92	100	108	112	116	121	122	126	170	172

Muut vanhusten ja vammaisten palvelut nettokäyttökustannukset, €/as.

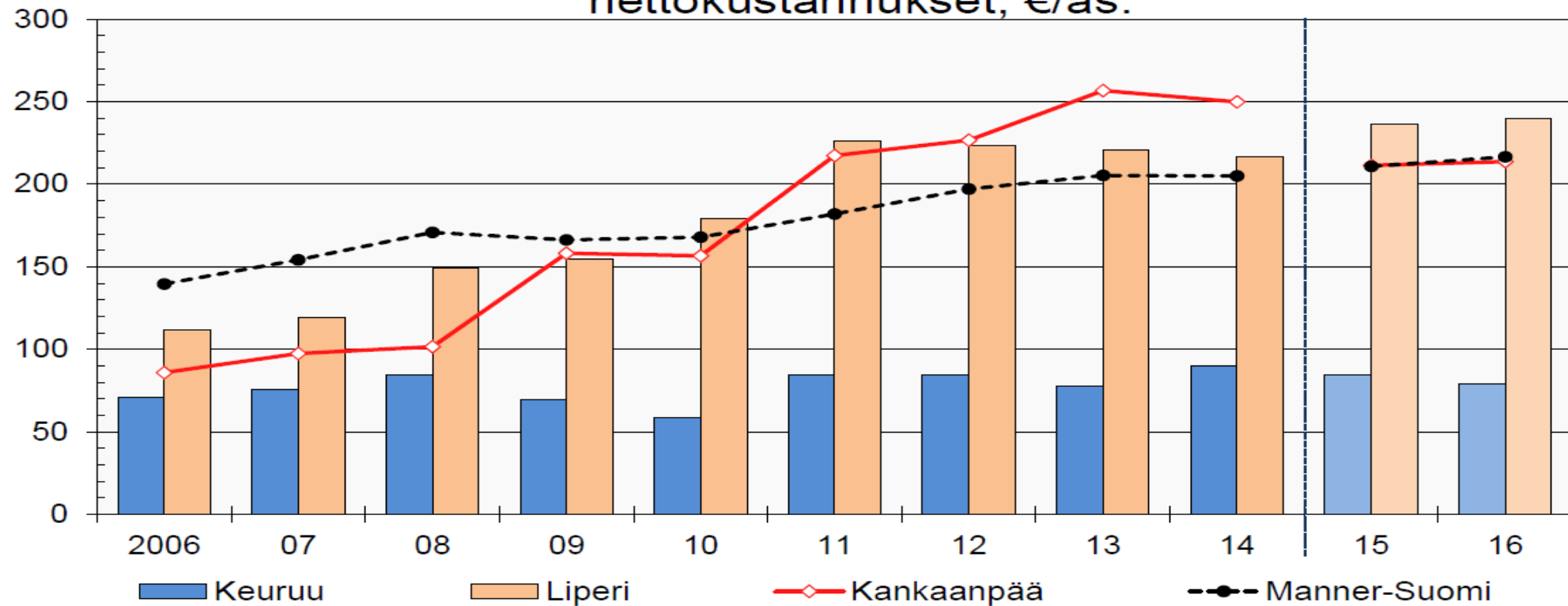


Muut vanhusten ja vammaisten palvelut, nettokäyttökustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	177	194	206	263	336	429	498	593	626	646	785
Liperi	269	324	275	320	398	334	436	465	581	633	655
Kankaanpää	245	283	329	408	434	500	520	572	655	761	838
Manner-Suomi	231	258	294	334	369	412	462	501	537	610	643

mm. vanhusten ja vammaisten päivähoito, päivä-/palvelukeskukset, palvelutalot, ryhmäkodit sekä muut vanhusten ja vammaisten asumispalvelut
 Vuodesta 2015 lähtien tehtäväluokat Ikääntyneiden ympärivuorokautisen hoivan asumispalvelut, Muut ikääntyneiden palvelut, Vammaisten ympärivuorokautisen hoiva
 sekä Muut vammaisten palvelut.

Lastensuojelu ja lapsiperheiden palvelut, nettokustannukset, €/as.



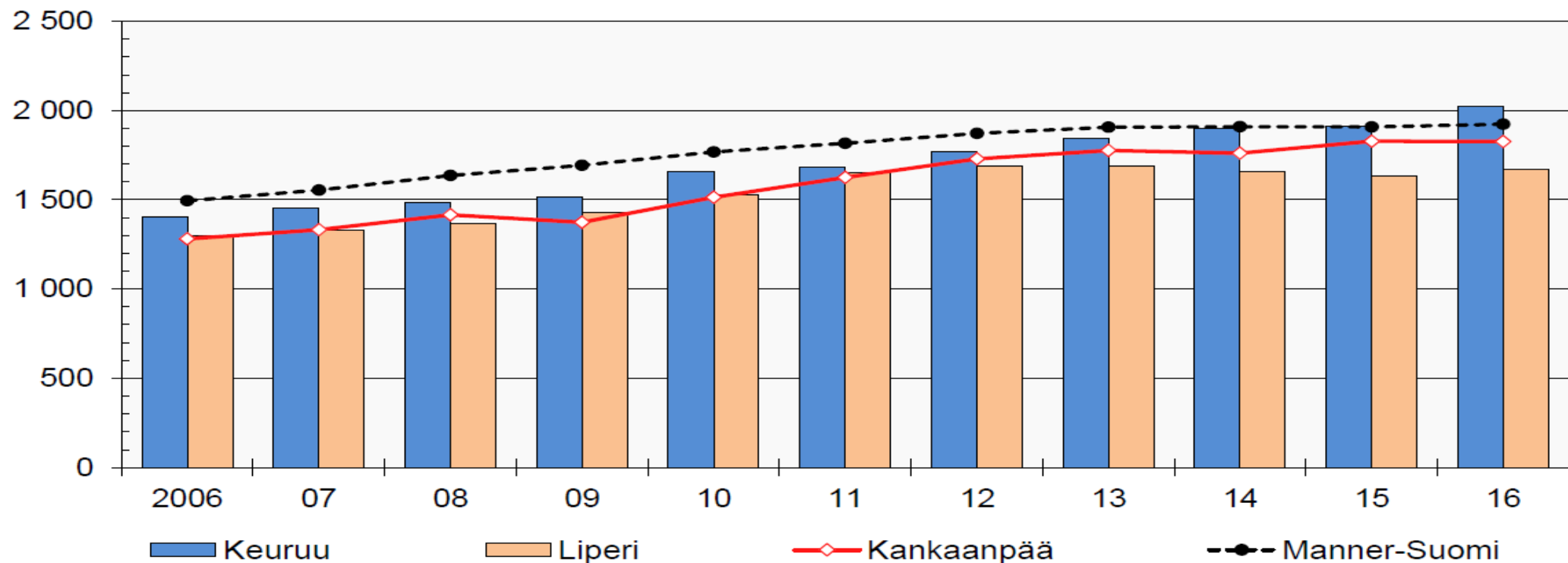
Lastensuojelu ja lapsiperheiden palvelut, nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	71	76	85	70	58	85	84	78	90	84	79
Liperi	112	120	149	155	179	226	224	220	217	237	240
Kankaanpää	86	97	102	158	157	217	227	257	250	211	214
Manner-Suomi	140	154	171	166	168	182	197	205	205	211	217

Vuosina 2005-2014 tehtäväluokat: Lastensuojelun laitos- ja perhehoito + Muut lasten ja perheiden palvelut. Ei sisällä lapsiperheiden kotipalvelua.

Vuodesta 2015 lähtien tehtäväluokat: Lastensuojelun laitos- ja perhehoito, Lastensuojelun avohuoltopalvelut, Muut lasten ja perheiden avopalvelut. Ei sisällä lapsiperheiden kotipalvelua.

Opetus- ja kulttuuritoimen nettokustannukset, €/as.



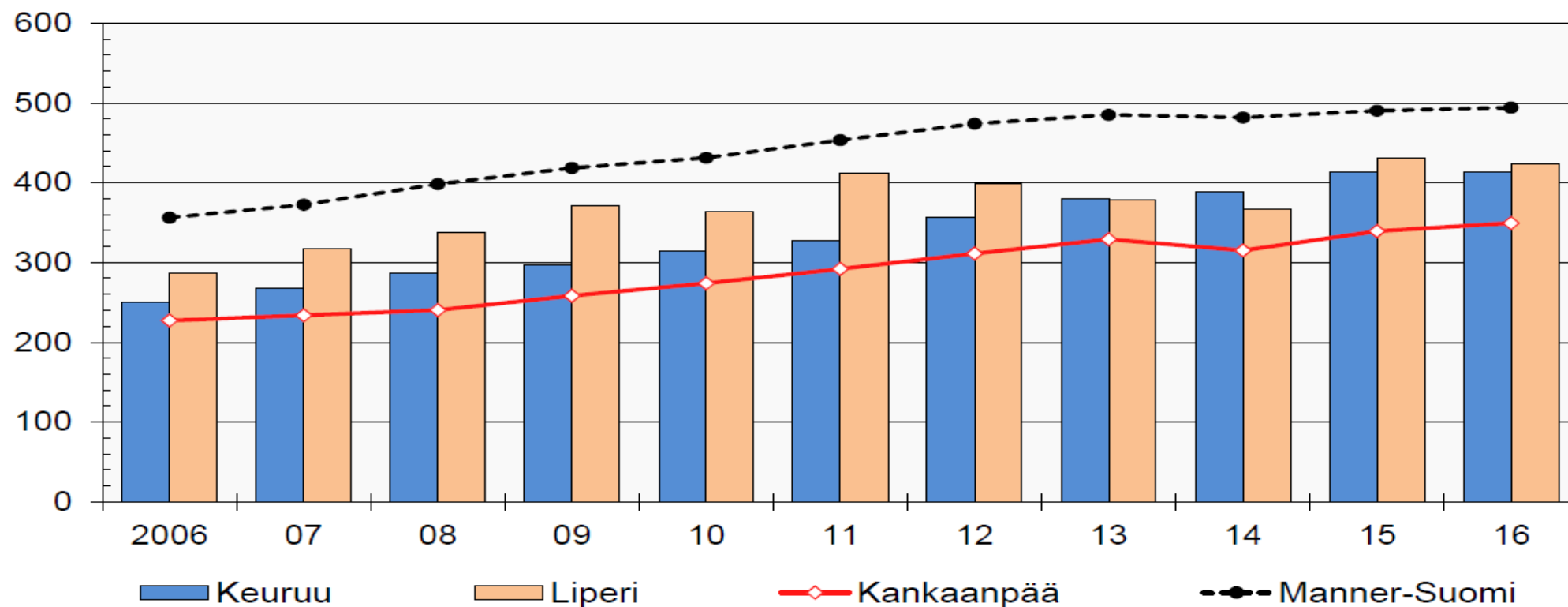
Opetus- ja kulttuuritoimen nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	1 401	1 451	1 483	1 517	1 658	1 680	1 773	1 846	1 899	1 911	2 024
Liperi	1 296	1 332	1 369	1 426	1 528	1 654	1 689	1 689	1 658	1 635	1 668
Kankaanpää	1 281	1 333	1 416	1 374	1 514	1 625	1 729	1 776	1 762	1 828	1 826
Manner-Suomi	1 495	1 553	1 635	1 693	1 768	1 817	1 872	1 906	1 909	1 908	1 923

mm. opetustoimen ylläpitäjämallin johdosta kunnat eivät ole keskenään täysin vertailukelpoisia.

Lasten päivähoito on siirretty sosiaali- ja terveystoimesta opetus- ja kulttuuritoimeen koko tarkastelujaksolla

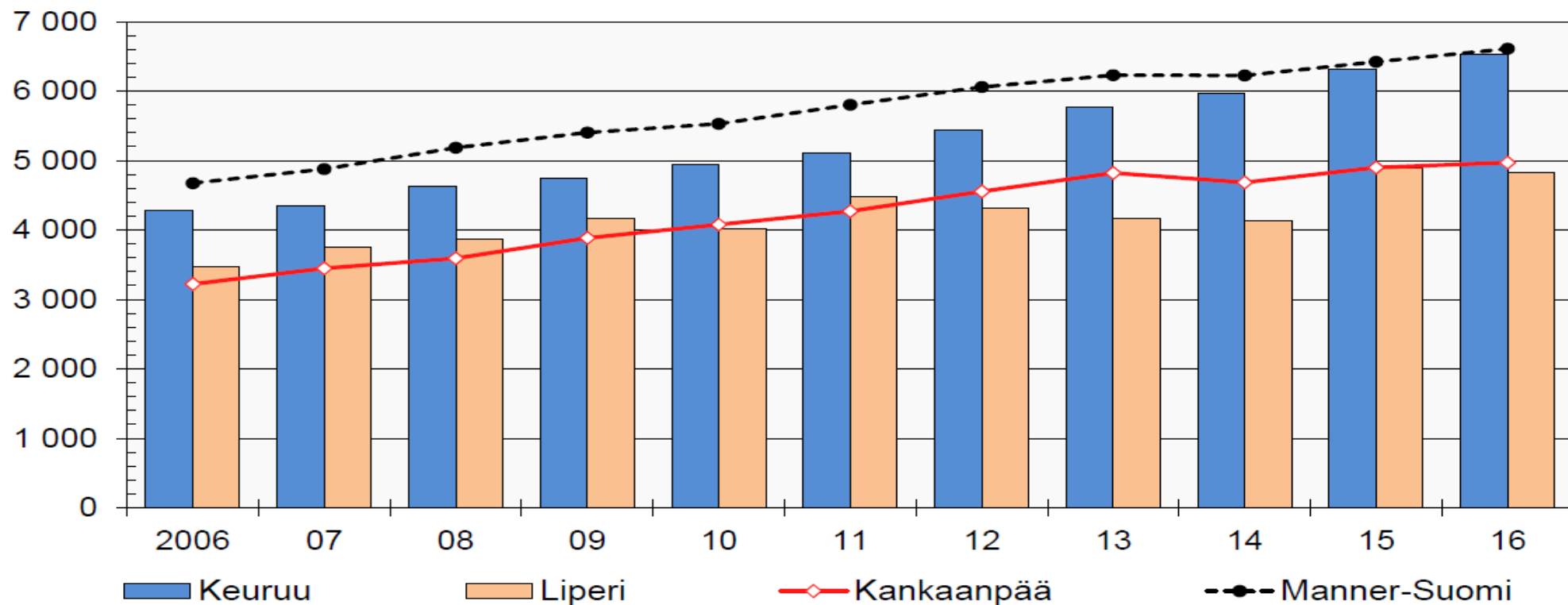
Lasten päivähoidon nettokustannukset, €/as.



Lasten päivähoidon nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	250	267	287	297	314	328	356	380	388	413	413
Liperi	287	317	337	371	364	412	398	378	367	431	423
Kankaanpää	227	234	240	258	274	292	311	329	315	339	349
Manner-Suomi	356	372	398	418	431	454	474	485	482	490	494

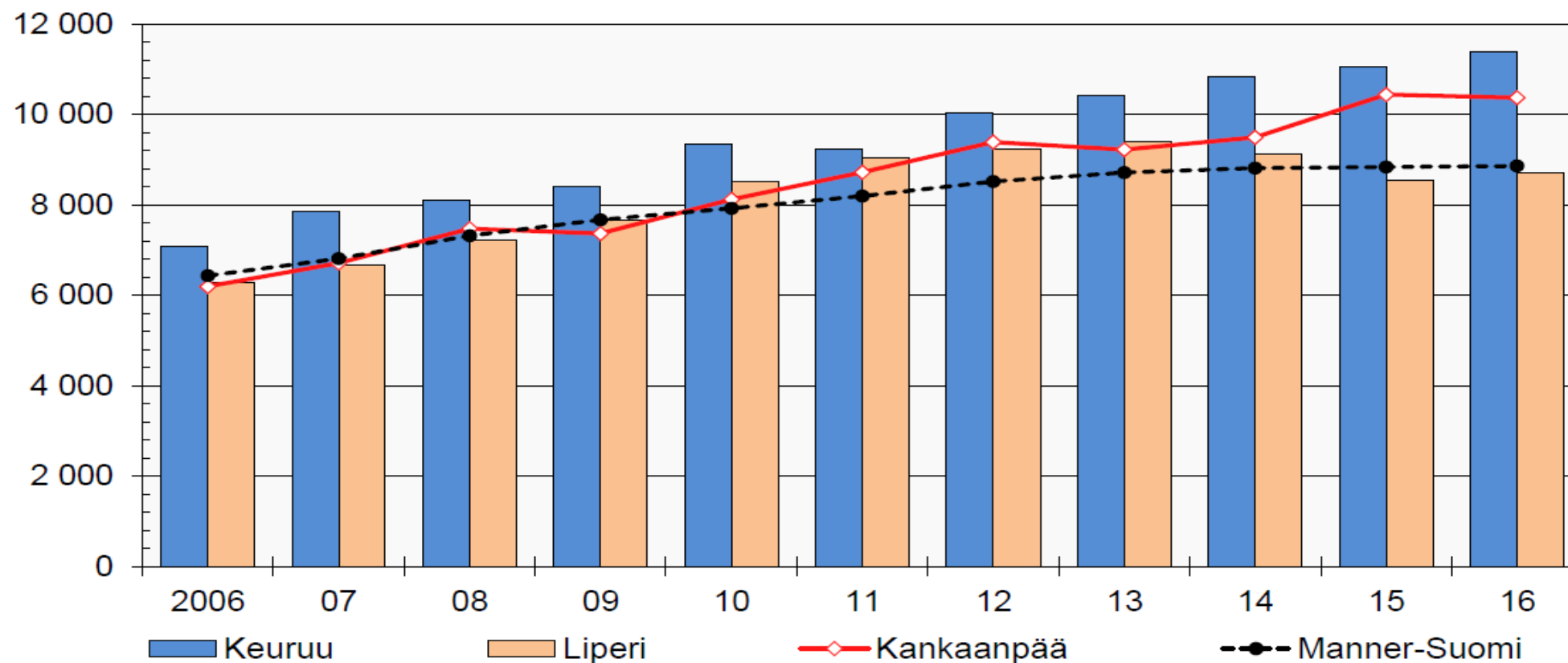
Lasten päivähoidon nettokustannukset, €/0-6 v.



Lasten päivähoidon nettokustannukset, €/0-6 v.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	4 285	4 354	4 632	4 735	4 942	5 101	5 437	5 765	5 961	6 319	6 526
Liperi	3 476	3 753	3 867	4 171	4 020	4 479	4 314	4 164	4 124	4 892	4 821
Kankaanpää	3 221	3 447	3 592	3 884	4 076	4 269	4 553	4 823	4 686	4 898	4 971
Manner-Suomi	4 675	4 878	5 185	5 401	5 530	5 803	6 057	6 229	6 226	6 420	6 608

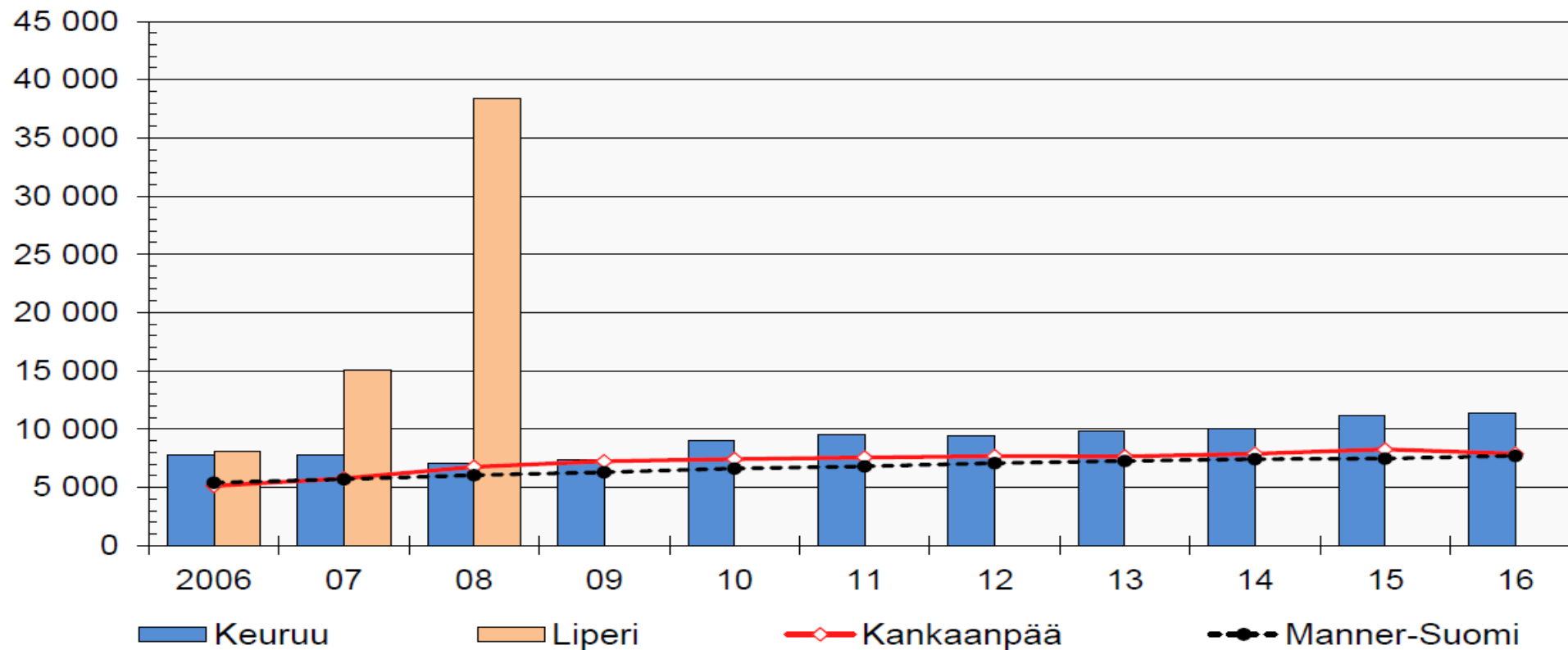
Oman perusopetuksen nettokustannukset, €/opp.



Oman perusopetuksen nettokustannukset, €/oppilas

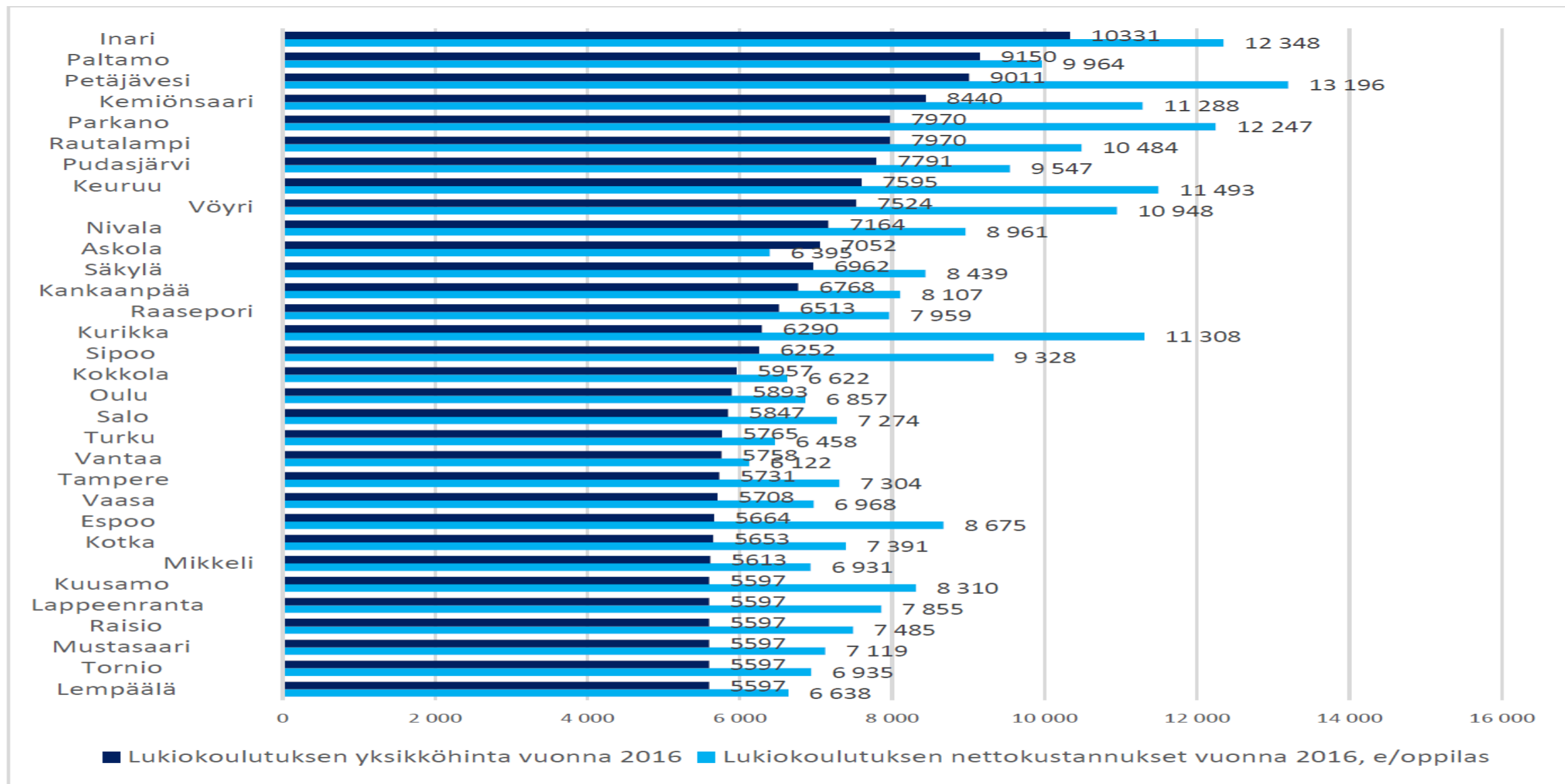
	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	7 095	7 866	8 118	8 402	9 334	9 224	10 033	10 410	10 837	11 054	11 387
Liperi	6 293	6 671	7 236	7 663	8 517	9 032	9 232	9 403	9 122	8 546	8 722
Kankaanpää	6 196	6 714	7 471	7 371	8 124	8 727	9 389	9 222	9 500	10 444	10 375
Manner-Suomi	6 434	6 814	7 320	7 675	7 923	8 199	8 521	8 717	8 816	8 843	8 863

Oman lukiokoulutuksen nettokustannukset, €/opp.

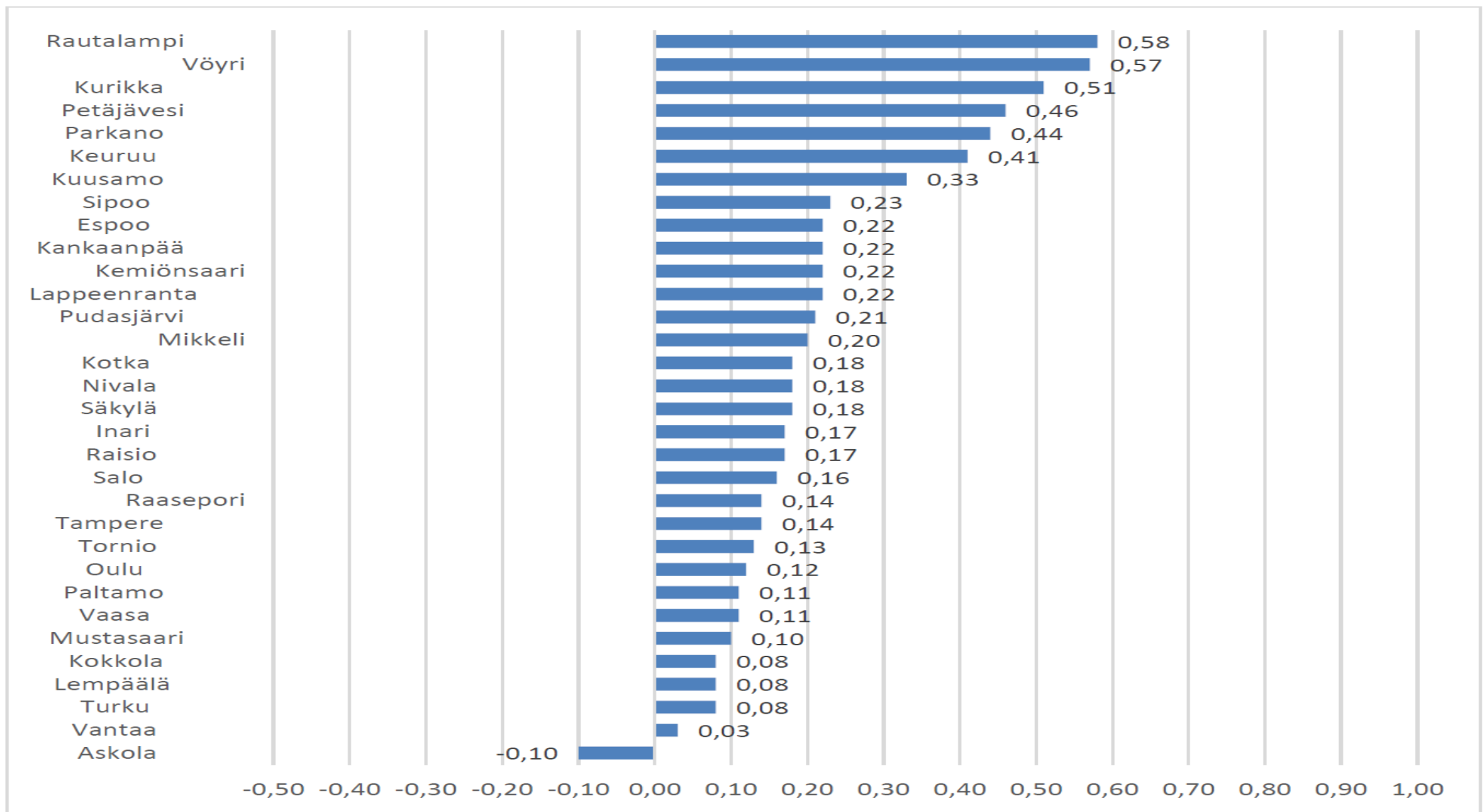


Oman lukiokoulutuksen nettokustannukset, €/oppilas

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	7 792	7 810	7 064	7 402	9 023	9 490	9 388	9 806	10 006	11 156	11 338
Liperi	8 096	15 109	38 357	0	0	0	0	0	0	0	0
Kankaanpää	5 122	5 779	6 761	7 250	7 423	7 561	7 673	7 646	7 880	8 267	7 896
Manner-Suomi	5 402	5 699	6 049	6 293	6 619	6 799	7 074	7 276	7 426	7 464	7 713

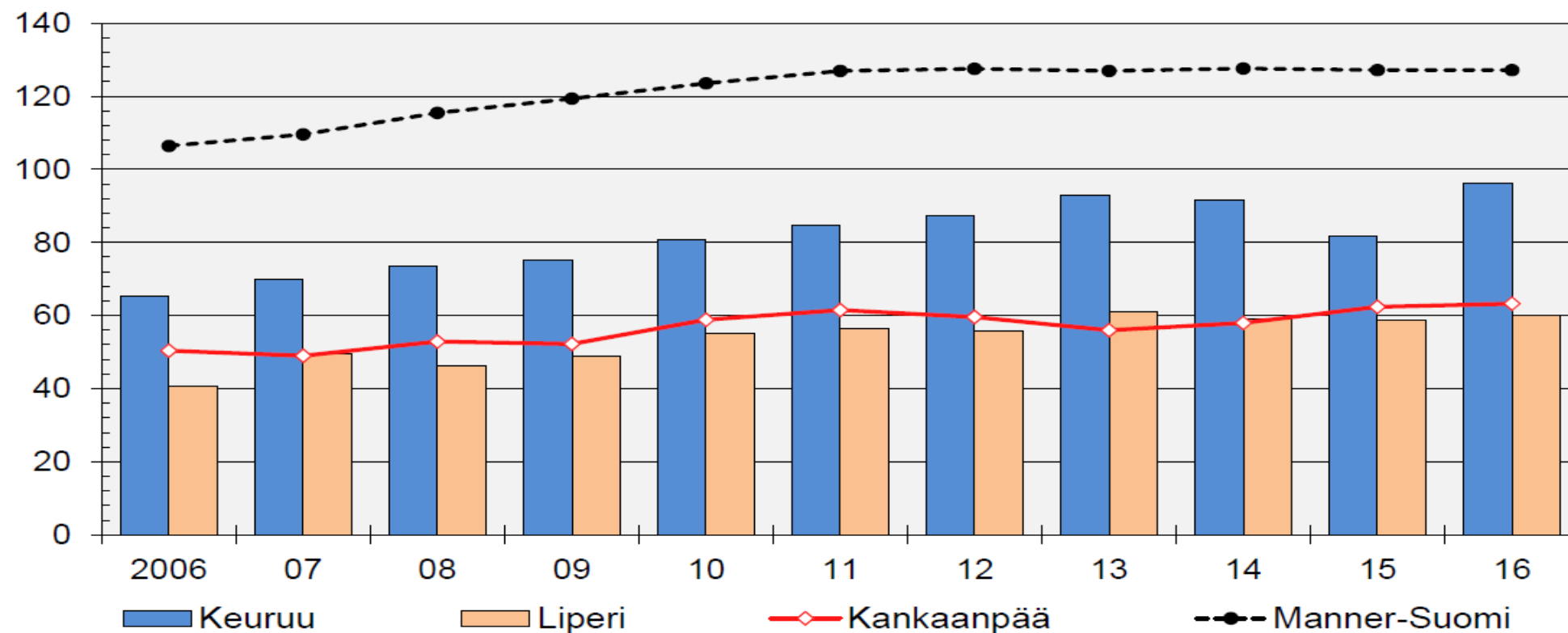


Kuvio 4. Lukiokoulutuksen yksikköhinnat ja nettokustannukset ARTTU2-tutkimuskunnissa vuonna 2016. (euroa/oppilas). Kunnat yksikköhinnan mukaisessa suuruusjärjestyksessä. (<https://vos.oph.fi/rap/>, Suomen Kuntaliitto 2017).



Kuvio 5. Lukiokoulutukseen panostuksen vaikutus kunnan tuloveroprosenttiin ARTTU2-tutkimuskunnissa vuonna 2016. (Pukki 2018).

Kulttuuritoimen nettokustannukset, €/as.

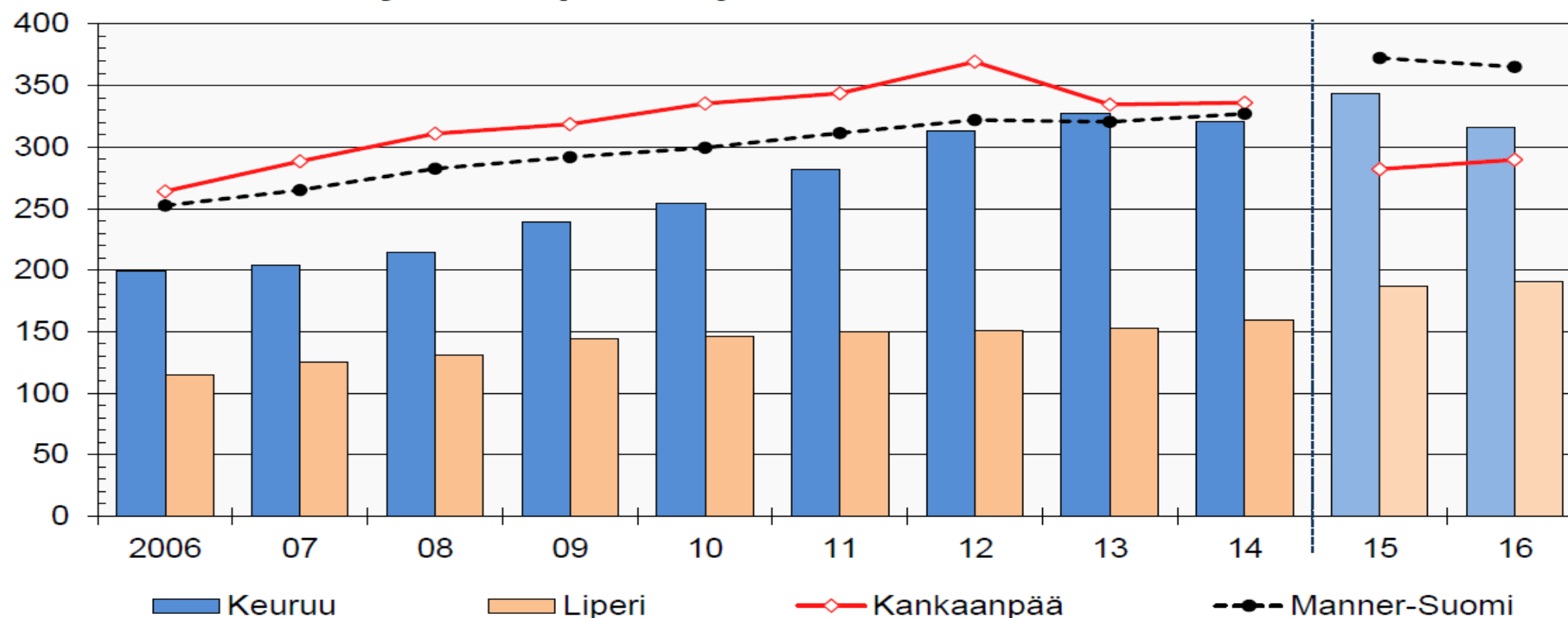


Kulttuuritoimen nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	65	70	74	75	81	85	87	93	91	82	96
Liperi	41	50	46	49	55	56	56	61	59	59	60
Kankaanpää	50	49	53	52	59	62	60	56	58	62	63
Manner-Suomi	106	110	115	119	124	127	128	127	128	127	127

Tehtäväluokat: Kirjastotoimi, museo- ja näyttelytoiminta, teatteri-, tanssi- ja sirkustoiminta, musiikkitoiminta sekä muu kulttuuritoiminta.

Yhdyskuntapalvelujen nettokustannukset, €/as.

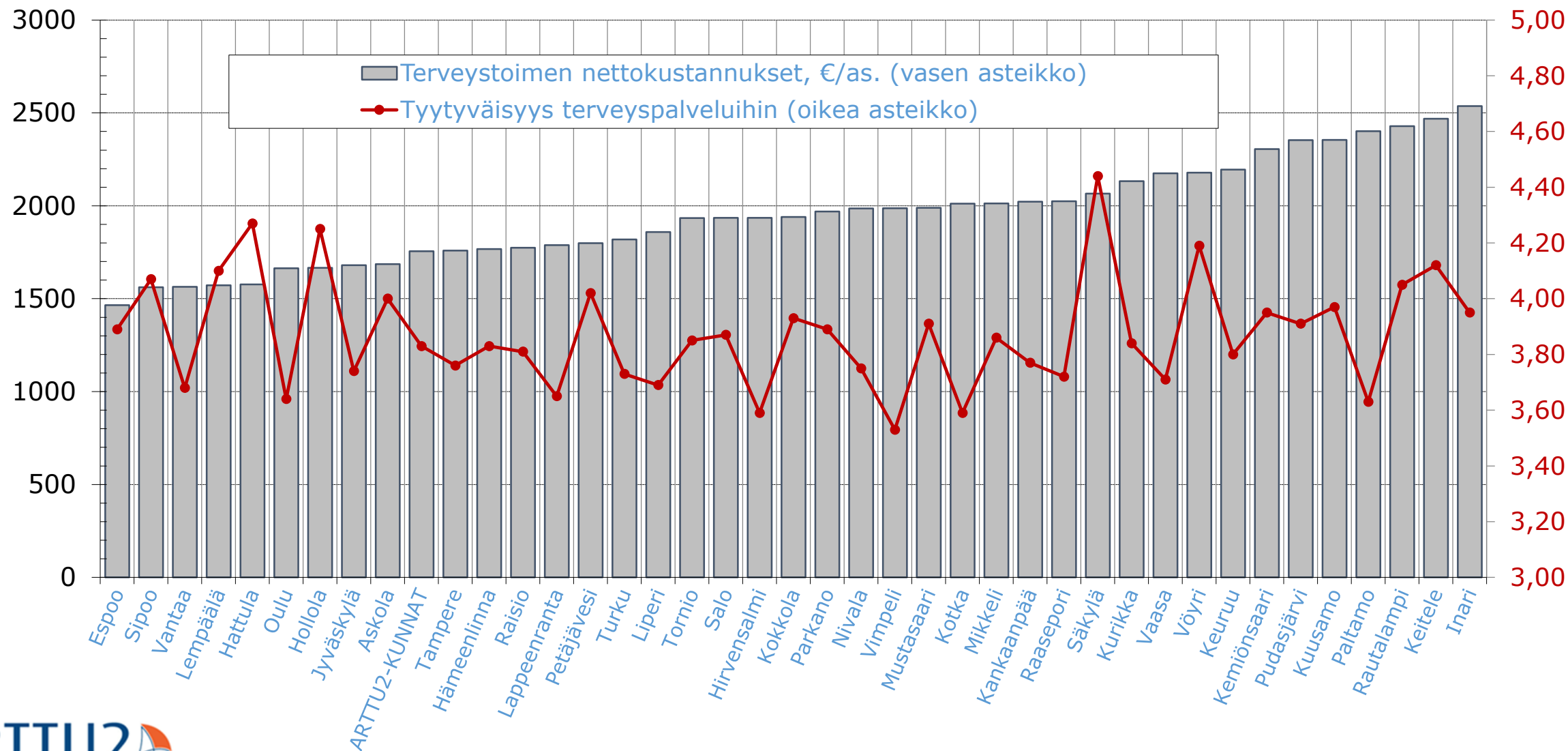


Yhdyskuntapalvelujen nettokustannukset, €/as.

	2006	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
Keuruu	199	204	215	240	254	281	313	327	321	343	316
Liperi	114	125	131	144	146	150	151	153	159	187	191
Kankaanpää	264	288	311	319	335	344	369	334	336	282	290
Manner-Suomi	252	265	282	292	299	311	322	320	327	372	365

Vuosina 2004-2014 Tehtäväluokat yhdyskuntasuunnittelu, rakennusvalvonta, ympäristön huolto, liikenneväylät, puistot ja yleiset alueet sekä palo- ja pelastustoimi
 Vuodesta 2015 lähtien lisäksi tehtäväluokat vesihuolto, jätehuolto, energiahuolto ja joukkoliikenne. Sisältää vuodesta 2015 lähtien myös kuntien liikelaitokset.

Kuvio 10. Terveystoimen nettokustannukset sekä kuntalaisten tyytyväisyys kuntansa terveyspalvelujen hoitoon ARTTU2-tutkimuskunnissa vuonna 2015



Kuvio 11. Sosiaalitoimen nettokustannukset sekä kuntalaisten tyytyväisyys kuntansa sosiaalipalvelujen hoitoon ARTTU2-tutkimuskunnissa vuonna 2015

