



26.2.2020

Jakelussa mainitut

VALTIOVARAINMINISTERIÖN PÄÄTÖS AVUSTUKSESTA KUNTIEN DIGITALISAATION YHTEISHANKKEISIIN

Taustaa

Valtion talousarvioon vuodelle 2019 on otettu 30 000 000 euron määräraha (momentti 28.90.32 Valtionavustus kuntien kannustinjärjestelmiin, siirtomääräraha 3 v.), jolta voidaan myöntää avustusta kunnille ja kuntayhtymille digitalisaatiota edistäviin hankkeisiin. Avustuksista päättää valtiovarainministeriö. Valtioneuvosto antoi 11.7.2019 valtionavustuslain (688/2001) 8 §:n nojalla asetuksen kuntien digitalisaation kannustinjärjestelmästä (893/2019).

Valtionavustusta voidaan myöntää digitalisaatiota edistäviin hankkeisiin, jotka ovat kuntien toimintatapoja tai palveluprosesseja uudistavia sekä niiden laatua ja vaikuttavuutta parantavia.

Tavoitteena on tukea kuntien digitalisaatiota, joka tukee kuntien toimintatapojen uudistamista, asiakaslähtöisyyttä ja, jonka avulla on mahdollista saavuttaa kustannussäästöjä. Tavoitteena on myös edistää digitalisaatioon liittyvien valtakunnallisten strategisten tavoitteiden toteuttamista kuntalähtöisesti sekä kannustaa kuntia yhteistyöhön.

Tällä päätöksellä myönnetään avustusta 19.12.2019 päättyneen avustushaun hankkeisiin.

Avustuksen kohteet

Avustusta voitiin myöntää sellaisiin kunnissa tapahtuviin toiminnan, tehtävien ja sisäisten prosessien muutoksiin, joissa:

- kehitetään entistä asiakaslähtöisempiä palveluprosesseja hyödyntäen kehitettyjä yhteisiä ratkaisuja
- kehitetään palveluille yhteisiä tietomäärityksiä ja toimintatapoja, jotka mahdollistavat asiakkaan asioinnin digitaalisesti ja mahdollistavat tietojen siirtoa kuntien järjestelmien välillä
- kehitetään yhteistyössä kuntien lakisäteisiä tehtäviä toteuttavia palveluja sähköisiksi
- parannetaan kuntien tietojohtamista/tiedolla johtamista
- kehitetään kuntien strategisia prosesseja tai
- hyödynnetään uusien teknologioiden, kuten ohjelmistorobotiikan, tekoälyn ja prosessiautomaation hyödyntämistä julkisessa hallinnossa.



Kehittämishankkeiden ja avustuksen kohteena tuli olla ennen kaikkea kuntien toimintatavoissa ja prosesseissa tapahtuvat muutokset. Hankkeessa tuli suunnitella, miten toiminnan muutokset toteutetaan ja miten hankkeen tuloksia tullaan hyödyntämään ja levittämään hankkeen päätyttyä sekä kuvata nämä hakemuksessa.

Valtionavustusta voitiin tässä haussa myöntää vain hankkeisiin, jotka useammat kunnat toteuttavat yhdessä. Avustusta ei tässä haussa voinut hakea sosiaali- ja terveydenhuoltoon liittyviin kehittämishankkeisiin. Sosiaali- ja terveysministeriö tulee tukemaan oman toimialansa kehittämistä erikseen. Avustusta ei voinut hakea rakennetun ympäristön toimialaan liittyviin hankkeisiin. Niiden osalta odotetaan kansallisten lainsäädäntö- ja kehittämishankkeiden etenemistä, kuten rakennetun ympäristön valtakunnallisen digitaalisen rekisterin ja tietöalustan kehittämistä. Avustusta ei voinut hakea myöskään asianhallinnan tai arkistoinnin kehittämiseen. Niiden osalta seurataan sääntely- ja ohjausympäristön kehitystä.

Avustukseen sovelletaan, mitä valtionavustuslaissa on säädetty. Avustusta voitiin hakea vain sellaisiin tehtäviin, jotka ovat kuntalain (410/2015) 7 §:n mukaisesti kunnan tehtäviä.

Ennen hakemista oli selvitettävä muissa kunnissa tehtyä vastaavaa työtä ja pohdittava sen hyödyntämistä hankkeen pohjana.

Hakemukset

Ministeriön ilmoittamaan määräaikaan 19.12.2019 mennessä avustushakemuksia saapui 52. Yksi hanke perui myöhemmin hakemuksensa. Haettu avustusmäärä saapuneissa hakemuksissa oli yhteensä 24 574 065 euroa. Luettelo avustusta hakeneista kunnista, hankkeista sekä haetuista summista on päätöksen liitteenä 1.

Päätös ja sen perustelut

Avustus myönnetään sitä hakeneille kunnille yhdessä, hankehakemuksen mukaisesti. Avustus kuitenkin maksetaan sille kunnalle tai kuntayhtymälle, joka on sitoutunut vastaamaan valtionavustuksen käytöstä koko hankkeessa (hankehallinnoija).

Valtiovarainministeriö päättää hakemusten perusteella myöntää avustusta kuntien digitalisaation yhteishankkeista aiheutuviin kustannuksiin seuraavasti.

Sähköisen asioinnin, viestinnän ja osallisuuden hankkeet

Valtiovarainministeriön myöntämän avustuksen ehtona seuraaville kunnille on osallistua valtiovarainministeriön järjestämään yhteistyöhön muiden sähköistä asiointia, viestintää ja osallisuutta kehittävien hankkeiden kanssa. Yhteistyön tavoitteena on varmistaa projektien välinen vertaisoppiminen sekä tuotosten yleistettävyyden ja viestintä. Yhteistyö voi myös mahdollistaa hankkeiden yhdistämistä.

1. **Hämeenlinnan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 112 200 euroa, Kaupunki taskussa -hankkeeseen,**
2. **Kiuruveden kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 181 500 euroa, Sähköiset lomakkeet ja niiden käsittelyn prosessit haltuun kuntien yhteistyönä -hankkeeseen**
3. **Kuusamon kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 722 500 euroa, Osallisuuden ja asiakaspalvelujen digimuutos 3.0 –hankkeeseen**
4. **Lappeenrannan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 172 100 euroa, Modulaarinen sähköinen asiointi sekä integraatiopalvelu –hankkeeseen,**
5. **Lestijärven kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 166 600 euroa, KASE Smart Countryside –hankkeeseen**

6. **Mänttä-Vilppulan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 135 900 euroa**, Saavutettava, vetovoimainen ja kestävä kunta –hankkeeseen,
7. **Nousiaisten kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 153 000 euroa**, Kuntahyppy ePalveluihin –hankkeeseen,
8. **Nurmijärven kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 544 000 euroa**, Älykäs asiointi ja osallistuminen –hankkeeseen,
9. **Oulun kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 892 500 euroa**, Kuntalaisen modernit digitaaliset asiakaspalvelut yhdessä kehittäen –hankkeeseen,
10. **Paraisten kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 75 800 euroa**, Den it-smarta kommunen –hankkeeseen,
11. **Seinäjoen kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 87 300 euroa**, Saavutettavien asiointiprosessien kehittämiseen ja suomi.fi-palveluiden tehokkaaseen ja helppoon käyttöönottoon,
12. **Turun kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 437 600 euroa** Kohderyhmä- ja tarvelähtöinen palveluviestintä kunnissa uuden sukupolven julkaisualustalla –hankkeeseen,
13. **Turun kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 424 700 euroa** Asiakaslähtöinen toteutus tapahtuma-, harrastus- ja koulutusdatan hallinnoimiselle ja tarjoamiselle kohderyhmälähtöisissä näkymissä –hankkeeseen. Turun kaupungin hallinnoimat hankkeet on myös mahdollista yhdistää.

Muut hankkeet

Valtiovarainministeriön myöntämän avustuksen ehtona seuraaville kunnille on osallistua valtiovarainministeriön järjestämään tai muuhun kansallisen kehittämisen edellyttämään yhteistyöhön. Yhteistyön tavoitteena on varmistaa projektien tuotosten yleistettävyyttä ja viestintää.

14. **Hollolan kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 289 000 euroa**, Ei tuurilla vaan tiedolla –hankkeeseen,
15. **Hämeenlinnan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 246 500 euroa**, ICT-osaamisen tuen ja kehittämisen ekosysteemi –hankkeeseen,
16. **Iisalmen kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 82 400 euroa**, tiedolla johtamisen hankkeeseen,
17. **Jyväskylän kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 507 300 euroa**, Kurob-hankkeeseen,
18. **Kangasalan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 425 000 euroa**, Kuntien toiminnan johtaminen tuotteistetun palvelukonseptin avulla –hankkeeseen,
19. **Kangasalan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 170 000 euroa** strategia- ja toimintaympäristötyön linkittämiseen tiedolla johtamiseen ja kunnan sidosryhmiin. Kangasalan kaupungin hallinnoimat hankkeet on myös mahdollista yhdistää.
20. **Kankaanpään kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 131 700 euroa**, Pohjois-Satakunnan digitalisaatiohankkeeseen,
21. **Kauniaisten kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 95 000 euroa**, Tiedolla johtaminen osaksi valtavirtaa –hankkeeseen,
22. **Naantalin kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 145 700 euroa**, Prosessit pilveen, tehokkuus taivasiin hankkeeseen,
23. **Pietarsaaren kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 1 200 000 euroa**, LUMINA-hankkeeseen talous- ja HR-prosessien yhtenäistämiseen, alustojen modernisointiin sekä tehokkaiden tietojohdamisen työkalujen käyttöönottoon. Avustuksen ehtona on, että toteutuksessa on huomioitava sosiaali- ja terveysministeriön ohjaama Toivo-ohjelman kehittäminen ja sen vaatimukset.
24. **Porvoon kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 331 900 euroa**, Keskusteleva tekoäly asiakaspalvelussa –hankkeeseen, jonka osalta edellytetään yhteistyötä ainakin valtiovarainministeriö AuroraAI-kehittämissuunnitelman kanssa,

25. **Porvoon kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 155 800 euroa**, Taiteen perusopetuksen digiloikka –hankkeeseen,
26. **Tuusulan kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 127 500 euroa**, talousarvioprosessin automatisointiin ja talousarvioesityksen jakoon moderneilla työkaluilla,
27. **Vantaan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 254 500 euroa**, digiajan väestöennustejärjestelmän kehittämiseen kuntien talouden ja palvelutuotannon suunnittelun perustaksi.

Jatkoselvitystä edellyttävät hankkeet

Seuraavien hankkeiden osalta päätökset tehdään erikseen myöhemmin lisäselvitysten jälkeen. Valtiovarainministeriö on kuntiin tarkemmin yhteydessä lisäselvitysten suhteen.

1. **Espoon kaupunki**, kuntien varhaiskasvatuksen toiminnanohjaus- ja asiakasvuorovaikutusjärjestelmän kehittäminen,
2. **Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä**, Tieto asiakkaan tukena (TAT)-hanke,
3. **Helsingin kaupunki**, Kaupunki omadataoperaattorina-hanke,
4. **Kuopion kaupunki**, Ihmislähtöisen palveluverkon suunnittelun vaatiman toimintamallin kehittäminen ja sitä tukevan tiedon tunnistaminen ja harmonisointi,
5. **Paimion kaupunki**, varhaiskasvatuksen digitaalisen palveluprosessin kehittäminen,
6. **Tampereen kaupunki**, edistyneen analytiikan kehittäminen lapsiperheiden palveluiden tiedolla johtamisessa.

Muille avustusta hakeneille kunnille ei kokonaisvaltaisen harkinnan perusteella myönnetä avustusta. Ne hankkeet, joille avustusta myönnetään, täyttävät hakukohteet ja toteuttavat arviointikriteereitä näitä paremmin.

Myönnettävien avustusten kokonaismäärä on 8 268 000 euroa.

Avustuksen myöntämisessä on arvioitu erityisesti hankkeiden yhteiskunnallisen ja taloudellisen vaikuttavuuden toteutumista sekä hankkeiden yleistä merkitystä kuntien kannalta. Sellaisia hankkeita, joiden arvioitiin soveltuvan yksittäistä kuntaryhmää paremmin kansallisen tason selvityksillä, tutkimuksilla tai kehittämishankkeilla tehtäväksi, ei kuitenkaan tuettu.

Hakemuksia on arvioitu sen suhteen, miten ne uudistaisivat kunnan toimintatapoja ja palveluprosesseja ja onko niillä kustannusten vähenemistä tai kustannusten kasvun hillitsemistä koskevat tavoitteet. Lisäksi on arvioitu, millaista yleistä merkitystä kyseisellä toiminnalla on kunnissa ja miten parhaita käytäntöjä ja innovaatioita pyritään levittämään.

Hakemuksista on myös arvioitu, miten hyvin hankkeissa hyödynnetään kansallisia yhteisiä palveluja, kuten sähköisen asioinnin tukipalveluja (Suomi.fi-palvelut), joiden käyttöön laki julkisen hallinnon sähköisen asioinnin yhteisistä tukipalveluista (571/2016) velvoittaa kuntia. Arvioinnissa on huomioitu, miten hankkeessa tuotetut tietomääritykset kuvataan Yhteentoimivuusalustalle (<http://yhteentoimiva.suomi.fi>) ja määritellään yhteiskäyttöisiksi kuntakohtaisten tietomäärittelyjen asemasta. Hankkeita on arvioitu sen suhteen, kuinka hyvin hanke tuottaa yhteisiä ratkaisuja kuntakohtaisten erityisratkaisuiden sijaan. Hankkeissa kehitettävien digitaalisten palvelujen tulee olla saavutettavia ja laadukkaita täyttäen digipalvelulain (laki digitaalisten palvelujen tarjoamisesta (306/2019) vaatimukset viranomaisille.

Hankkeiden toteutuskelpoisuutta ja vaikuttavuutta suhteessa hankkeen laajuuteen ja kustannusarvioon on arvioitu. Ensisijaisesti on tuettu sellaista toimintaa, joka ei ole saanut muita avustuksia.

Lopputulosten ja prosessin on oltava monistettavissa tai muulla tavoin hyödynnettävissä muissa kunnissa. Avustusta saaneet hankkeet on oltava toteutettavissa vuoden 2021 marraskuun loppuun mennessä.

Pelkästään järjestelmähankintoihin ilman toiminnan kehittämistä ei myönnetty avustusta. Laitteistohankintoja ja niistä syntyviä kustannuksia ei ole tuettu.

Avustuksen käytön ehdot

Yllä mainittujen ehtojen lisäksi valtionavustuksen käytön ehtona on, että avustuksen saajat sitoutuvat kokemusten jakamiseen hankkeen toteutusvaiheessa ja hankkeen tuloksia kuvaavat tiedot ovat myös muiden kuntien hyödynnettävissä. Avustuksen hakijoiden on varmistettava, että avoimesti hyödynnettäväksi soveltuvat, avustuksen kohteena olevat tuotokset ovat vapaasti käytettävissä, muokattavissa, levitettävissä ja edelleen kehitettävissä hankkeen päättymisen jälkeen. Tuotokset on laadittava siten, että ne ovat ymmärrettäviä myös oman organisaation ulkopuolella.

Hankkeessa on hyödynnettävä soveltuvin osin yhteentoimiva.suomi.fi –yhteentoimivuusalustalta löytyviä sanastoja, koodistoja ja tietomalleja ja mahdolliset uudet sanastot, koodistot ja tietomallit on julkaistava siellä. Uusia palveluja tai sovelluksia luotaessa niiden tuleva hallintamalli on kehitettävä hankkeen aikana.

Avustuksen hakijoiden tulee ensisijaisesti käyttää palvelu- ja sovellushankinnoissa suositeltavia avoimen lähdekoodin ja rajapintojen ehtoja. Kehitetyt palvelut on kuvattava suomi.fi:n palvelutietovarantoon.

Hankkeissa kehitettävien digitaalisten palvelujen tulee olla saavutettavia ja laadukkaita täyttäen digipalvelulain (laki digitaalisten palvelujen tarjoamisesta vaatimukset viranomaisille). Hankkeissa tulee myös soveltuvin osin hyödyntää kansallisia yhteisiä palveluja, kuten sähköisen asioinnin tukipalveluja (Suomi.fi-palvelut), joiden käyttöön laki julkisen hallinnon sähköisen asioinnin yhteisistä tukipalveluista velvoittaa kuntia. Avustuksen ehtona on myös, että hankkeet toteutetaan julkisen hallinnon tiedonhallinnasta annetun lain (906/2019) mukaisina.

Valtionavustukseen oikeuttavia, hyväksyttäviä kustannuksia ovat hankkeesta aiheutuvat:

- 1) henkilöstökustannukset
- 2) matkakustannukset
- 3) toimitilojen vuokrat
- 4) ostetun tai käyttöluvalla hankitun tutkimuksen, tietämyksen sekä konsultoinnin ja vastaavien palveluiden kustannukset, kun niitä on käytetty yksinomaan hanketta varten
- 5) muut toimintakustannukset, mukaan lukien suoraan hankkeesta aiheutuvat materiaalien, tarvikkeiden ja vastaavien tuotteiden kustannukset.

Hyväksyttäviä kustannuksia eivät ole aineellisista investoinneista tai laitteistojen hankkimisesta aiheutuvat kustannukset. Hyväksyttäviä kustannuksia eivät myöskään ole ohjelmistolisenssit muutoin kuin kehittämishankkeen kannalta välttämättömiltä osin.

Kunnan tai kuntayhtymän omien toimintayksiköiden veloittamien kustannusten on oltava kirjanpidon toteutuneisiin menoihin perustuvia.

Hankkeella on oltava erillinen projektikirjanpito, kuten oma projektiseuranta tai kustannuspaikka, jotta hankekustannuksia voidaan tarkastella erillisenä kunnan muusta toiminnasta.

Myönnettävän valtionavustuksen enimmäismäärä voi olla enintään 85 prosenttia hankkeen valtionavustukseen oikeuttavista kustannuksista. Enimmäismäärää laskettaessa kustannuksiin ei hyväksytä arvonlisäveron osuutta.

Valtionavustuksen saajan on laadittava valtiovarainministeriölle ministeriön ilmoittamalla tavalla selvitys hankkeella saavutetuista tuloksista ja vaikuttavuudesta, muuttuneista toimintatavoista, tulosten hyödynnettävyydestä muissa kunnissa sekä hankkeen toteuttamisesta ja sen kustannuksista. Selvitykseen on liitettävä tilintarkastajan lausunto avustuksen käytöstä.

Avustus saadaan valtionavustuslain 13 §:n mukaisesti käyttää ainoastaan valtionavustuspäätöksen mukaiseen tarkoitukseen.

Avustus maksetaan pääsääntöisesti kolmessa erässä maksatushakemuksen perusteella. Viimeinen erä maksetaan loppuraportoinnin jälkeen toteutuneet kustannukset huomioiden. Hanke tulee olla toteutettu ja loppuraportointi tehtynä viimeistään 30.11.2021. Mahdollisesti käyttämättä jäänyt tai liikaa maksettu avustus tai sen osa tulee palauttaa valtionavustuslain 20 §:n mukaisesti.

Väliraportointia hankkeiden etenemisestä ja avustuksen käytöstä on suoritettava Hankesalkku-välineellä neljän kuukauden välein olevin, erikseen ilmoitettavin, määräajoin. Väliraportoinnin tulee sisältää kuvauksen hankkeiden etenemisestä, tavoiteltujen vaikutusten saavuttamisen vaiheesta sekä tiedot kustannusten toteutumasta. Kustannuksista on erikseen käytävä ilmi arvonlisäverottomat kustannukset sekä arvonlisäveron määrä.

Loppuraportointi hankkeiden vaikuttavuudesta ja avustusten käytöstä on toimitettava valtiovarainministeriöön sitä koskevalla lomakkeella 30.11.2021 mennessä.

Loppuraportointi sisältää kuvauksen hankkeiden vaikuttavuudesta, muuttuneista toimintatavoista, tehdystä työstä ja sen tuloksista sekä tiedot toteutuneista arvonlisäverottomista kokonaiskustannuksista. Se tehdään tarkemmalla lomakkeella, joka lähetetään avustusta saaneille kunnille ajoissa. Liitteeksi tulee liittää tilintarkastajan lausunto avustuksen käytöstä.

Valtiovarainministeriö toimittaa avustusta saaneille tarkemmat ohjeet maksatushakemuksesta ja raportointiprosessista.

Myös hankkeisiin liittyvistä yhteistyömuodoista informoidaan erikseen.

Muutoksenhaku

Valtionavustuslain 34 §:n mukaan tähän päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla. Tähän päätökseen saa kuitenkin siihen tyytymätön asianosainen hakea oikaisua 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus tehdään valtiovarainministeriölle.



Sirpa Paatero
Kuntaministeri



Anne-Marie Välikangas
Finanssineuvos

Hakijakunta / hankehallinnoija	Hankkeen nimi	Haetaan
Espoon kaupunki (Tampere + seurantajäsenet)	Kuntien varhaiskasvatuksen toiminnanohjaus- ja asiakasvuorovaikutusjärjestelmän kehittäminen avoimella lähdekoodilla Espoon eVaka-toteutukseen pohjautuen	3 400 000,00
Espoon seudun koulutus kunta-yhtymä Omnia (Järvenpää, Lempäälä, Laitila, Tuusula, Salo, Kotkan-Haminan seudun koulutus-kuntayhtymä)	Kuntien RoboTori - synergiahyödyt konkretiaksi!	364 437,50
Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä (Etelä-Karjalan kunnat /opetustoimet)	Tieto asiakkaan tukena (TAT-hanke)	333 455,00
Forssa (Kirkkonummi, Porvoo, Akaa, Nurmijärvi)	Päiväkotien tuottavuuden parantaminen tietojohdamisella	105 000,00
Helsingin kaupunki (Espoo, Porvoo)	Vastuullisen tekoälyn hyödyntämisen viitekehys (tekoälyn eettiset periaatteet)	561 000,00
Helsinki (Espoo, Turku, Oulu)	Kaupunki omadata-operaattorina -hanke	2 252 500,00
Hollolan kunta (Siilinjärvi, Kuopio)	Tekoälyllä digitointia	293 250,00
Hollolan kunta (Heinola, Asikkala, Orimattila)	"Ei tuurilla vaan tiedolla"	289 000,00
Hyvinkää, Järvenpää, Kerava (hankehallinnoija) Nurmijärvi, Sipoo ja Tuusula	Digitaalinen palvelu työnantajien ja työntekijöiden kohtaanto-ongelman ratkaisuun.	242 000,00
Hämeenlinnan kaupunki (Salo)	Kaupunki taskussa	112 200,00
Hämeenlinnan kaupunki (Pori, Seinäjoki, Tampere)	Kunnan modernin tietojohdamisen malli ja teemakohtaiset ratkaisumallit	238 000,00
Hämeenlinnan kaupunki (Lahti, Vantaa, Porvoo, Turku, Tampere ja Oulu)	ICT-osaamisen tuen ja kehittämisen ekosysteemi	246 500,00
Iisalmen kaupunki (Kiuruvesi, Vieremä, Sonkajärvi, Pielavesi, Keitele, Lapinlahti, Ylä-Savon koulutus kuntayhtymä, Ylä-Savon SOTE kuntayhtymä)	Tiedolla johtaminen	82 450,00
Jyväskylä (Jyväskylä, Riihimäki, Kokkola, Pirkkala, Asikkala, Hollola, Nokia, Ylöjärvi, Hämeenlinna, Uurainen, Janakkala)	Kurob-hanke (Kunnille Robotteja) Kuntien yhteishanke toimintaprosessien uudistamiseen ohjelmistorobotiikkaa hyödyntäen	507 322,50
Jyväskylä (Muurame)	PuhelinRobotti: Tekoälyllä varustettu automaattinen puhelinpalvelija	80 000,00

Kajaanin kaupunki (Kuhmo, Sotkamo, Suomussalmi, Ristijärvi, Paltamo, Puolanka, Hyrynsalmi, Kainuun liitto)	Sujuva arki ja hyvä elämä kunnassa - Kainuun kuntien asiakasprosessien digitalisaatio	787 920,00
Kalajoen kaupunki (Kokkola, Virrat, Pyhäjoki)	SHOPPAILU-hanke	476 000,00
Kangasalan kaupunki (Kotka, Järvenpää, Rovaniemi, Tuusula)	Kuntien toiminnan johtaminen tuotteistetun palvelukonseptin avulla	425 000,00
Kangasalan kaupunki (Kotka, Loppi, Rovaniemi)	Strategia- ja toimintaympäristötyön linkittäminen tiedolla johtamiseen ja kunnan sidosryhmiin	170 000,00
Kangasalan kaupunki (Kotka, Järvenpää, Taivassalo, Laitila)	Tulevaisuuden ennakointi älykkäiden ennusteiden, skenaarioiden ja hälytysten kautta	212 500,00
Kankaanpää (Honkajoki, Jämijärvi, Karvia ja Siikainen, Pomarkku)	Pohjois-Satakunnan digitalisaatiohanke	131 750,00
Kauniaisten kaupunki (Porvoo)	Tiedolla johtaminen osaksi valtavirtaa- kahden kaupungin yhteistyöhanke koko-muuttujalla	95 000,00
Kiuruvesi (Iisalmi, Tuusniemi, Pielavesi, Leppävirta, Lapinlahti, Rautavaara, Vieremä ja Vesanto)	Sähköiset lomakkeet ja niiden käsittelyn prosessit haltuun kuntien yhteistyönä	181 520,00
Kuopion kaupunki (Helsinki, Turku)	Ihmislähtöisen palveluverkon suunnittelun vaatiman toimintamallin kehittäminen ja sitä tukevan tiedon tunnistaminen ja harmonisointi	2 179 400,00
Kuusamon kaupunki (Kajaani, Taivalkoski)	Osallisuuden ja asiakaspalvelujen digimuutos 3.0	722 500,00
Lappeenrannan kaupunki (Joensuu)	Modulaarinen sähköinen asiointi- sekä integraatiopalvelu	172 125,00
Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta (Halsua, Kaustinen, Lestijärvi, Toholampi ja Veteli)	KASE Smart Countryside: Kuntien toimintamallien ja palveluprosessien tehostaminen digitalisaation avulla	166 600,00
Liedon kunta (Kaarina, Paimio)	Työaika näkyväksi kunnissa	136 000,00
Mänttä-Vilppulan kaupunki (Juupajoki, Orivesi, Ruovesi, Virrat)	Saavutettava, vetovoimainen ja kestävä kunta	135 915,00
Naantalın kaupunki (Salo, Paimio)	Prosessit pilveen, tehokkuus taivasiin	145 775,00
Nousiaisten kunta (Mynämäki, Masku)	Kuntahyppy ePalveluihin - Nousiainen, Mynämäki, Masku mukaan ePalveluiden kehitykseen	153 000,00
Nurmijärven kunta (Jämsä, Hollola, Porvoo, Oulu)	Älykäs asiointi ja osallistuminen	544 000,00

Oulun kaupunki (Jyväskylä)	Kuntalaisen modernit digitaaliset asiakaspalvelut yhdessä kehittäen	892 500,00
Paimion kaupunki (Sauvo)	Varhaiskasvatuksen digitaalinen palveluprosessi	125 000,00
Pargas stad (Kimitoö)	Den it-smarta kommunen	75 820,00
Pietarsaaren kaupunki, Pietarsaaren SOTE ja Vaasan kaupunki	LUMINA-hanke; talous- ja HR-prosessien yhtenäistäminen, alustojen modernisointi, sekä tehokkaiden tietojohdantamisen työkalujen käyttöönotto	1 200 000,00
Porin kaupunki (Seinäjoki)	Uuden tiedonhallintalain vaatimusten mukaisen tiedonhallintamallin luominen nykytilasta ja tavoitetilasta kunnissa	115 516,00
Porvoon kaupunki (Kauniainen, Järvenpää, Riihimäki)	Keskusteleva tekoäly asiakaspalvelussa	331 925,00
Porvoon kaupunki (Porvoon seudun musiikkiopiston sopimuskunnat, Loviisa, Mäntsälä, Pukkila, Lapinjärvi, Pornainen) Rusko (Vaasa, Kuopio, Hämeenlinna, Nousiainen, Valkeakoski, Laukaa, Raisio, Lappeenranta, Uuikaupunki, Paimio, Forssa...)	TAITEEN PERUSOPETUKSEN DIGILOIKKA Taiteen perusopetuksen saatavuuden parantaminen sekä digitalisaation hyödyntäminen oppilaitoksen toimintaympäristössä verkossa tapahtuvan oppimisen ja opetuksen avulla.	155 800,00
Seinäjoen kaupunki Jyväskylä, Valkeakoski)	#ArvoaTiedosta- Tiedosta uutta arvoa sivistykseen ja hyvinvointiin koulupolulla	1 123 224,00
Tampereen kaupunki (Vaasa, Pori, Vantaa, Laihia, Ylöjärvi)	Saavutettavien asiointiprosessien kehittäminen ja Suomi.fi palveluiden tehokas ja helppo käyttöönotto	87 360,00
Toivakka (Muurame)	Edistynyt analytiikka kuntaorganisaation lapsiperheiden palveluiden tiedolla johtamisessa - tietoon perustuvan monialaisen yhteistyön, palvelukokonaisuuksien ja palveluketjujen sekä johtamisen kehittäminen.	673 200,00
Turku (Tampere)	Asiakirjojen automatisoitu indeksointi käyttö- ja pitkäaikaisarkiston tiedontallennuksessa ja tiedon käytössä	136 000,00
Turku (Jyväskylä, Pori, Varkaus, Akaa, Kaarina, Tampere, Vantaa)	Kaupunkien yhteinen CRM-kehitysrahoitus	698 781,00
Turku (Pieksämäki, Raisio, Naantali, Kaarina)	Kohderyhmä- ja tarvelähtöinen palveluviestintä kunnissa uuden sukupolven julkaisualustalla	437 645,00
Turun kaupunki (Jyväskylä, Kouvola, Oulu, Porvoo)	Asiakaslähtöinen toteutus tapahtuma-, harrastus- ja koulutusdatan hallinnoimiselle ja tarjoamiselle kohderyhmälähtöisissä näkymissä	424 701,00
Tuusulan kunta (Mäntälä, Porvoo)	Valtuustovideoiden automaatiotekstitys	250 000,00
	Talousarvioprosessin automatisointi ja talousarvioesityksen jako moderneilla työkaluilla	127 500,00

Vantaan kaupunki (Nurmijärvi, Keusote)	Tiedonhallintalain toimeenpano	1 411 948,00
Vantaan kaupunki (Helsinki, Espoo)	Digiajan väestöennustejärjestelmä kuntien talouden ja palvelutuotannon suunnittelun perustaksi.	254 525,00
Ylivieskan kaupunki (Alavieska, Haapavesi, Nivala, Oulainen, Sievi)	Digiosaaminen haltuun osallistamalla	110 500,00
		24 574 065,00